

안전보건 공생협력 프로그램 사례발표

-SK에너지 울산Complex -



2013. 5. 3



Contents

1. 일반 현황
2. 공생협력 방침 및 전략
3. 전략별 추진 활동
4. 장애 요인 및 극복 노력
5. 주요 성과
6. 성공 및 벤치마킹 요인
7. 향후 계획



1-1 사업장 소개

1. 일반 현황

국내 최대 규모 원유정제처리 능력 기업 - 점유율 39.3% (114만 배럴/1일)
수출 비중 72% (2013년 1분기 기준) - 국내 수요 28% (자동차 연료/산업용/가정용)



설립일 : 1962년 10월 13일
매출액 : 53조(2012년 기준)
울산 Complex 임직원 수 : 1,500명

<연 혁>

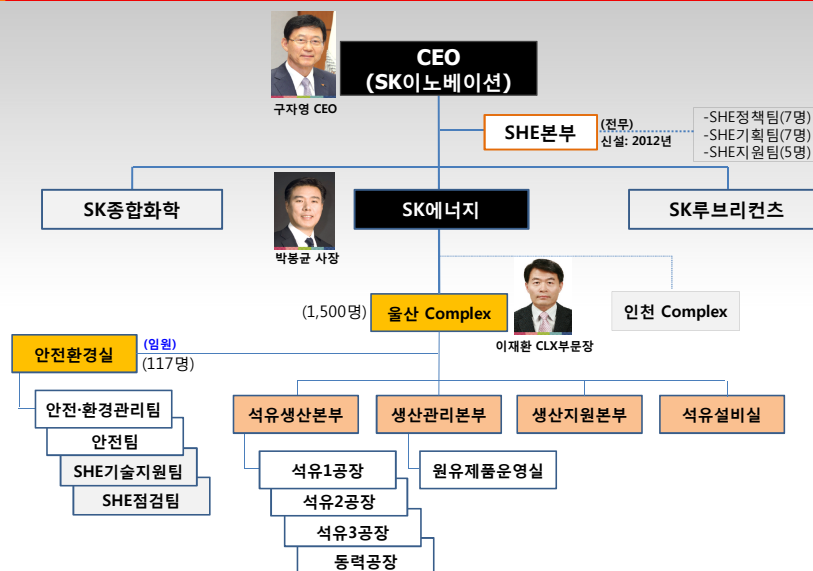
2011.01 SK이노베이션, SK에너지, SK종합화학 분할
2009.10 SK루브리컨츠 분할
2007.07 지주회사 체제 출범 (SK에너지 출범)
1997.10 'SK주식회사'로 회사명 변경
1982.01 '주식회사 유공'으로 회사명 변경
1980.12 ㈜선경이 경영권 인수
1973.03 나프타 분해센터 가동
1970.05 방향족 제조공장 가동
1964.04 제1정유공장 가동
1962.10 SK에너지 설립(설립시 명칭: 대한석유공사)



3

1-2 조직도

1. 일반 현황



註) SHE : Safety, Health, Environment



4

1-3 공생협력 프로그램 참여 협력회사 현황			1. 일반 현황
참여 협력회사 : 정비·보수 업무를 수행하는 협력회사 위주로 총 68개사로 구성			
협력회사 공종 별 구분 : 장치, 계기/전기, 검사, 기계, 비 설비 협력회사			
협력회사 사내 외 구분 : 사내(48개소), 사외(20개소)			
구분	개소	협력회사 명	
고정장치	36	광림엠엔이 / 아이케이텍 / 대아엔지니어링 / 대일종합기술 / 서울엔지니어링 / 영보플랜트 / 인프라내셔널 / 서진S&P / 태화플랜트 / 미래이엔지 / 국제산공 / KIC / 삼영이엔지 / 창일엔지니어링 / 엠에이에스 / 태극 / 영진기술 / 울산열처리 / 유진이엔지 / 청보기술 / 가인건설 / 동진기술 / 성도실업 / 수영 / 국제플랜트 / 대창HRS / 동일산업 / 유백 / 제이콘 / 제이플랜트 / 신진개발 / 태동개발 / 해성개발 / 제이에프씨 / 청오플랜트 / 월드브릿지	
계기/전기	7	금양 / 로알 / 배명 / 신평화 / 에이스맨 / 월드 / 위니아	
검사	8	고려공업사 / 아이엠에스텍 / 지스컴 / 태성플랜트검정 / 태아종합검사 / 한국공업 / 한국SGS / 한솔검사	
기계	6	대흥이엔텍 / 로텍 / 상일기계 / 석원 / 유일 / 흥성산업	
환경/서비스 등	11	SK임업 / 지에스아이㈜ / 위켄㈜ / 에스텍시스템 / ㈜해피라이프 / ㈜제이텍 / ㈜후니드 / ㈜진영실업 / ㈜케이피에스 / ㈜삼구아이앤씨 / 삼오중기	

5

SK에너지

1. 일반현황

2. 공생협력 방침 및 전략

3. 전략별 추진 활동

4. 장애 요인 및 극복 노력

5. 주요 성과

6. 성공 및 벤치마킹 요인

7. 향후 계획

2-1 경영철학(SKMS)

2-2 안전환경보건 방침

2-3 달성 전략



“우려 SK가 가지고 있는 높은 이상과 윤리, 사회 책임을 같이 공유한다면 협력은 자연스럽게 이루어지지 않을까 하는 생각을 합니다. 윤리의 초점은 장기적으로는 800년 전 아담이 세계를 지배하고 디스토피아를 그렸을 가능성에 대한 반성으로 여기게 되고 있습니다. 대회를 통해 상생을 이룩하고 상대의 본질을 이해하는 데도가 세계를 다스릴 수 있었던 방법이었을 것입니다. 또 하나는 반성이었으며, 장기적으로는 자신의 복을 혼자서는 절대 다른 인내나 국가를 침공하지 않았을 것입니다. 반드시 함께 있는 민족, 국가를 구원할 방법을 찾아야. 결국 반성의 힘이 세계를 지배하는 것이었던 겁니다. 우리의 동반성장이라는 것도 이런 뜻에서 협력업체들이 서로 연대해서 서로의 기술과 자원을 교환하고 서로의 경영-사비를 교환하는 것이 아닐까 합니다. 오늘날 같은 고위 모노코폴이 그 중 하나입니다. 오늘날의 미래에 대한 생존을 위해서 동반성장이라는 이름이 모두 합한 것은 동반성장제 자체 우리 기업이 알아서 본 의지를 갖고 있는지를 상징적으로 보여주는 것이라고 생각합니다. 앞으로 우리들 모두가 같이 협력하고 있는 환경에서 성장하는 동반성장원칙을 만들어 가도록 하겠습니다. (정영호 회장)”

99

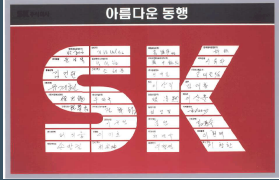
6

SK에너지

2-1 경영철학 - SKMS



SK Management System
-기업의 가치추구의 궁극적인
목적은 **이해관계자의 행복**이다



2. 공생협력 방침 및 전략

「행복동반자 경영」선언 (2005.11.30)

: SK는 '**사회적 책임**' 활동으로 가장 중요하게 생각하는 것은 **모기업과 협력회사 구성원의 안전**을 확보하는 것임



대·중소기업 협력 대통령표창(2006.12)



아름다운 동행상 표창(2006.6)

“SK는 협력업체를 필요로 하고, 협력업체는 SK를 필요로 하는 원·원식 비즈니스 구조와 탄탄한 기업생태계를 만드는 것이 진정한 **동반성장”**

“일회성 상생 프로그램 보다 협력사의 경쟁력을 본질적으로 강화시킬 수 있는 방안이 필요”



7

2-2 안전보건환경 방침

‘구자영 CEO’가 부임하면서 SK제철의 안전보건환경 방침은 획기적인 변화를 가져왔으며, 모기업과 협력회사가 동반 성장할 수 있도록 경영중에서 **술선수법하고 있음**

신년사



구자영 CEO

회사의 Sustainability의 근간이 되는 안전보건환경 관리 체계를 Upgrade하여 우리 구성원들과 회사를 일체의 안전사고로부터 보호하고 명실상부한 세계 최고 수준의 Reliability 역량을 갖춘 회사로 거듭나야 합니다.

신년사



박공룡 사장

회사의 운영 안정성과 지속성의 기본인 안전보건환경 관리와 Reliability수준도 한층 높여 나가야 하겠습니다.

신년사



이재환 CLX부문장

안전보건환경 수준을 획기적으로 제고합니다.

금년은 “안전보건환경 중심의 Communication”을 통해 이를 달성하고자 합니다. 일상업무는 물론 캔미팅, 조직활성화, 제안 및 분임활동 등 모든 경영활동의 Base를 ‘안전보건환경’로 소통한다면 지금까지 우리가 보지 못하였거나 소홀하게 생각하였던 부분까지 다루게 되어 울산CLX의 안전운전을 더욱 견고하게 만들것입니다.



2. 공생협력 방침 및 전략

안전·보건·환경 방침

회사는 「안전위주의 경영,이념을 바탕으로 무재해 추구와 친환경 경영을 통해, 사회로부터 신뢰를 확보하고 함께 성장 발전한다.

이를 위해,

법규가 요구하는 수준 이상의 안전·보건·환경기준을 수립 운영하고, 그 성과를 투명하게 공개하여, 국내외 동종업계 및 산업계의 Role Model이 된다.

안전·보건

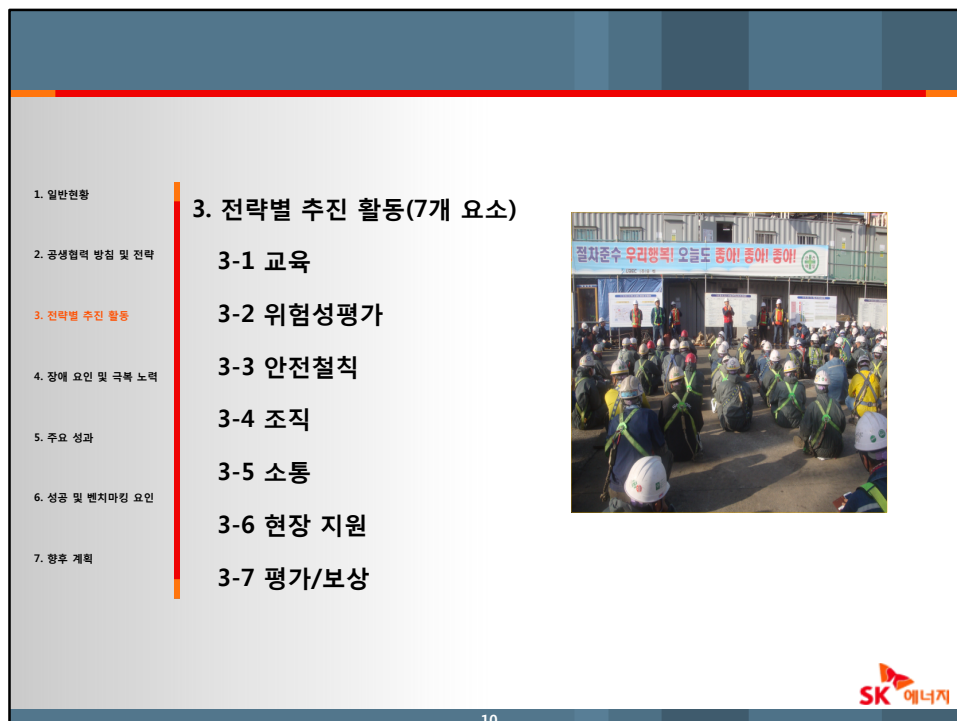
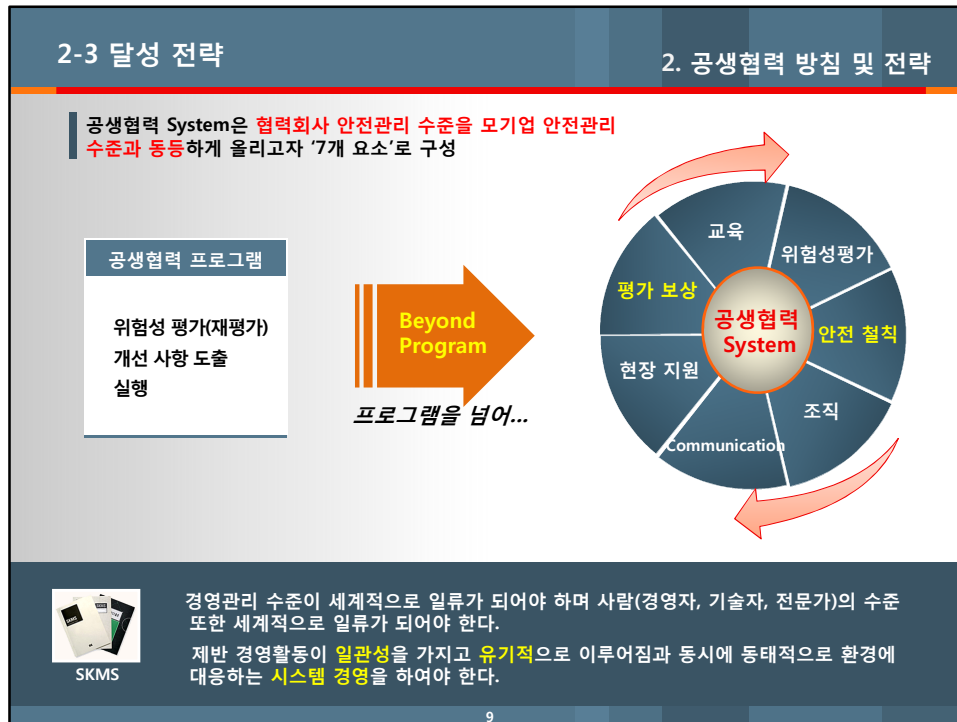
- 안전·보건경영을 최우선 과제로 정의하고 사명과 경영의 안전을 위한 지속적인 개선과 경영활동의 통제, 관리하고 건강한 사회 구축에 앞장선다.
- 안전기술을 혁신하고, 역량을 고도화하여, 사회의 안전·보건수준 향상을 위해 선도의 역할을 수행한다.

환경

- 환경경영을 핵심과제로 정의하고 온실가스 감축 및 오염물질 저감을 통해 지구 환경을 보전한다.
- 친환경 기술개발과 사업운영을 통해 환경의 새로운 가치를 지속 창출하여, 미래 세대를 책임진다.

8

4



3-2 위험성 평가

3. 전략별 추진 활동

위험성 평가에 따른
개선 실적

| 협력회사 작업위험성평가 항목 : 435개

| 추락 등 위험도가 높은 설비개선 실적 : 280건

| 작업환경 개선 : 150건, 일반위험 1,200건 지도

교육
위험성
평가
안전
철칙
조직
Com.
현장
지침
평가
보상
위험성
평가
안전
철칙
조직
Com.

협력회사 명	항목수
에이스맨(ACEMAN)	8
유일엔지니어링	14
제이콘	17
태아중합검사(주)	6
로텍엔지니어링(주)	15
(주)수영	3
창일 이엔지	8
제이플랜트	14
(주)유백	20
국제 산공	4
위니아	8
...	...
설비 개선	280
근무/작업환경개선	150
SHE Committee지도	1,200

안전대 미 착용
작업자 현장조치

용주측정 등 건강확인

출입금지 표지 부착 2/03/30

낙하물 방지 덮포사용

SK 에너지

3-2 위험성 평가

3. 전략별 추진 활동

개선 사례

| 현장 임시 흡연실에 안전교육 동영상 TV설치,
비계 해체/복구조의 안전모 식별표지

| 가열로 등 실내 작업장 조명 개선, 안전대 로프걸이 설치
고온작업자 가죽장갑으로 교체

교육
위험성
평가
안전
철칙
조직
Com.
현장
지침
평가
보상
위험성
평가
안전
철칙
조직
Com.

고소작업(전)

고소작업(후)

가열로 내부(전)

가열로 내부(후)

고온작업(전)

고온작업(후)

SK 에너지

3-3 안전 철칙

3. 전략별 추진 활동

안전 철칙 - Safety Golden Rules

제정 배경 : 당사 **중대사고사례/Near Miss 수집 및 Global 기업의 사고사례에 대한 원인분석을** 통해 필수 안전수칙을 운영함으로써 **중대재해 및 중대산업사고를 예방**하기 위함

Safety Golden Rules 선포식('12.7.30)

- 선언/서명 : 울산CLX부부장 / 울산CLX SKI 계열 사업장 최고경영자(본부장) / **협력회사 대표**

지난 7월 30일 Harmony Hall에서 2012년 상반기 울산CLX 합동 안전환경보전회의가 개최되었다. 이날 행사에는 울산지역 SK이노베이션 계열 4사 경영층, 노동조합 집행부, 구성원 약 600명 및 5개 협력회사 대표 등이 참석하여 안전에 대한 뜨거운 관심을 나타냈다. 첫 순서로 진행된 상반기 인제 사고 현황 발표와 SHE Management System 개선에 대한 안내는 참석자들에게 안전의 중요성과 개선의지를 다시 한 번 일깨워 주었다. 동시에 하이라이트인 울산CLX Safety Golden Rules 선포 및 서명 행사에서는 울산CLX 내 SK이노베이션 계열 4사 경영층 대표, 노동조합위원장, 협력회사 대표 등이 무대에 올라 사고예방과 안전문화 정착을 위한 안전철칙인 Safety Golden Rules 선언문에 서명했다. 이때한 부분장은 행사를 마무리하며 "울산CLX의 모든 구성원들이 건강하고 행복에 질 수 있도록, 많은 사람들의 외자가 모여 탄생한 Safety Golden Rules를 성실히 실천해 나가자"고 당부했다.

선포식('12.7.30)

선언문

15

3-3 안전 철칙

3. 전략별 추진 활동

안전 철칙 - Safety Golden Rules 운영

Strict Discipline

- 안전철칙 위반 시에는 무관용 원칙

- 협력회사는 위반 이력을 연말 평가에 반영

점검자 : 관리감독자(총반장 이상) / SHE점검팀

안전 철칙 8개 조항

(통보서)위반 경고

16

3-3 안전 철칙

3. 전략별 추진 활동



안전 철칙 - Safety Golden Rules 운영

| Safety First 문화 정착을 위해 **평상시 안전관찰기법** 형태로 시정/개선 활동 실시
 | 사고 발생 시 사고조사 결과, **Golden Rules 위반에 대해서는 바로 상벌위원회에 회부**
 | 안전환경기능 팀장은 Golden Rules 위반에 대하여 운영방안에 따른 조치사항을 Monitoring함
 | Safety Golden Rules 변경이 필요한 경우 공장장/실장 이상에서 안전환경실장에게 발의하고, SUPEX회의에 상정하여 변경 여부를 결정

구분	1차 위반	2차 위반	3차 위반	SGR 위반 시
SK구성원	위반자: 팀장 경고 및 안전교육 실시	위반자: 공장장 경고 및 안전교육 실시	상벌위원회 회부	상벌위원회 회부
협력회사	협력회사에 위반 사실 통보 및 조치결과 회신 요청	2회 위반자 : 6개월간 출입 금지	대표이사에 안전관리 독려 메일 송부 및 대표이사 면담	사업장 출입금지 조치



17

3-4 조직

3. 전략별 추진 활동



안전보건 공생협력단

단장 : 울산 CLX부문장

SK이노베이션
 · Engineering 본부장
 · Project 실장

SK에너지
 · 석유설비실장
 · 안전환경실장

SK종합화학
 · 울산생산본부장
 · 안전생산지원실장

SK루브리컨츠
 · 루브리컨츠생산본부장

협력회사
 · 제이콘
 · 동일산업
 · 유백
 · 국제 플랜트
 · KIC 10xM
 ·

실무협력단
 · SK에너지
 - 안전환경관리팀장
 - SHE기술지원팀장
 - 석유설비관리팀장
 · SK이노베이션
 - Project 1팀장
 · SK종합화학
 - 안전·환경관리팀장
 - 설비관리팀장

| 구성 : SK에너지 등 계열 4사 및 정비·보수협력회사, 실무협력단
 | 내용 : 공생협력 프로그램 진행현황 점검, **협력회사 안전보건 관리 이행성 점검**,
 인적·물적 지원 사항 토의, 협력회사 관련법규/규정/절차 개정사항 Review
 | 회의 주기 : 반기1회(공생협력단), 월1회(실무협력단, 협력회사 정기 협의회)



18

3-4 조직

안전환경보건 조직 확대 개편

조직별 업무

변경 전

변경 후

안전환경실 (임원)

SHE팀 합일

SHE기술지원팀

안전팀

안전환경관리팀

3. 전략별 추진 활동

공생협력 System

교육

위험성 평가

안전 철학

조치

Com.

원장 지원

평가 보상

| 생산지원본부 산하 안전환경실을 울산CLX부문장 직속 조직으로 확대 개편(2012. 9. 1)

| 안전환경실 산하 SHE점검팀과 SHE기술지원을 신설

| SHE점검팀

- 주요업무 : 울산CLX 내의 전 공장에 대한 안전보건점검 활동

- 협력회사 안전활동 이행성 점검, 작업현장 위험 요소 도출

- 총 인원 : 31명 (SHE감독 : 5명, SHE검열원 : 23명)

| SHE기술지원팀

- 위험성평가 지원, 안전보건 기술 및 교육 지원

| 안전환경관리팀

- 공정안전관리(PSM) 지원, 공생협력단 지원, 안전보건환경 관리

| 안전팀

- 작업 전 안전검사, 비상대응, 화재진압, 구조구급 등

SK 에너지

19

3-5 Communication

간담회 활성화

3. 전략별 추진 활동

공생협력 System

교육

위험성 평가

안전 철학

조치

Com.

원장 지원

평가 보상

| 2006년 첫 시행 이후, 지속해서 운영되고 있는 「Partnership 강화 프로그램」인 '동반성장 CEO Seminar'는 울산 지역에서 주기적으로 개최되고 있음

| 모기업과 협력회사간에 소통 강화를 위해 간담회, W/S 등 실시

- 설비 협력회사 대표 간담회 및 Workshop 실시 (2/9, 2/27)

- 설비 협력회사 사장단과의 정기 간담회 실시 (격주 1회), 설비 기능별 협력회사 간담회 실시 (6회)

울산 지역 동반성장 CEO 세미나 개최

간담회 활성화

동반성장 CEO 세미나 2012.12.4

상생과 협력의 문화 정착을 통한 Win-Win 기반 구축

동반성장 CEO 세미나 2012.6.20

동반성장 CEO Seminar(13.4)

20

10

3-5 Communication

3. 전략별 추진 활동

소통의 창 확대

| SK 협력회사 소통의 뜰 운영 (On-Line 커뮤니케이션 공간)

- 실시간 정보교류 창 구축

| SHE Committee 운영

- SHE 지도/지원 : One Voice + Single Window 체계 정립
- 작업현장 SHE Check는 생산/설비/안·환 기능 에서 전문 영역별 확인

[illegible]

SK 협력회사 소통의 뜰

업체 명	내용
고려공업업체	특별보고 교육과학기술부 상이하, 교육이수 시간분할 방식상 조출연권 개선 (주1/2점>9점) 위험성 재평가
㈜국제플랜트	일일직 근로자 근로계약서 상에 대표이사 직인누락
로텍엔지니어링	T/A작업 SHE계획서 내 해당작업에 대한 작업계획 누락
㈜배명	작업위험평가가 실행계획서에 개선택안/일자 기록누락
(주)신평화	>2CDU 특별보고 37명 실시(영양) 교육내용이 상이하
㈜유복	비계획적 점검표 안전상태/점검일자 기록 누락, 8-Item 공정결과 및 MSDS 교육 미수 2명
유일엔지니어링	>2CDU 비상대피 경로 누락
태성플랜트점정	작업위험성 평가 개선택안 5지점과/일일미 기록 신규재작업 개작 교육프로그램 조출연권 일부 누락
㈜한국공업 엔지니어링	밀폐공간 출입 작업 교육내용이 불명확함 HOU T/A작업에 대한 작업위험성평가 미 작성/미 실시
㈜KIC I&M	HOU T/A작업 위험성 평가서 작성일자/조출연지 불일치

SHE Committee활동



21

3-6 현장 지원

3. 전략별 추진 활동

보건/의료

- 정기보수 작업현장 이동 의무실 운영 - 회사 보건관리자 상주, 구급차 상시 대기
 사내 부속병원 협력회사 구성원 진료 및 약품 - 감기약, 두통약 등 지급
 상·하반기 작업장 환경측정 지원(대한산업보건협회)
 정기보수 일용직 근로자 특수건강검진 지원(대한산업보건협회)



이동 의무실 운영



이동 의무실 운영



22

3-6 현장 지원

3. 전략별 추진 활동

정기보수 현장 지원

정기보수 현장 Safety Golden Rules 현황판 운영/ 정기보수현장 SHE실천 현장 선포

정기보수 참가 협력회사 작업자 출퇴근 차량 30대 무상 제공 (0.9억 원)

정기보수 참가 협력회사 작업자에게 특별간식 지급 (총 6회, 6,353명, 3,600만원)

정기보수 현장 세면장/휴게실/화장실 설치 (0.3억원)

일일 SHE순회 점검/ 우수 작업자, 우수 비상대기원 및 환경관리원 포상



우수 작업자 포상



정기보수현장 SHE실천 현장 선포식



현장점검 위험요인 제거

23

SK 에너지

3-6 현장 지원

3. 전략별 추진 활동

사무/작업/휴게 공간 무상 제공

39개 협력회사 대상 정비동/후생동/정비 Shop 무상 제공 및 협약서 체결

특수 안전장구 지원

Air Line Mask, 휴대용 산소측정기, 안면 보호구, 내산복 등 무상 대여(0.6억원)

SHE의식수준 제고를 위한 정보 제공

SHE Bulletin, 물질안전보건자료(MSDS), 사고 및 앗차사고 사례 현장 게시

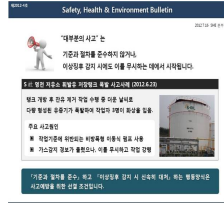
협력회사 안전행동 수칙 시행 및 배포



A동/B동 입주 협력회사



임시 흡연실 설치



SHE Bulletin(격주)



협력사 안전 행동 수칙

24

SK 에너지

3-7 평가/보상

3. 전략별 추진 활동

SHE평가 결과에 따른 적정 물량 배분

| 전년도 정기평가 결과에 따른 **차년도 물량 차등 배분**은 협력회사 안전관리의 최고의 동기부여 인식

- **안전관련 평가 배점 확대 (15점→25점)**

협력회사 계약 방식 변경

| **'고용 안정과 작업 안전'**은 밀접한 관계로 인식하고 협력회사 지원

- 협력회사에서 **안전관련 인력**에 대해 계약직에서 정규직으로 전환

| 일정한 공사물량에 대해 사전 예고제 실시

안전관리 비용 추가 지원

| 안전관리 인력이 필요 시 추가 투입 비용을 모기업에서 지원

- 정기보수 장치/배관 협력회사에 3억원 추가 지원

대금 지급 조건 개선

| 공사대금 전표 발행 후 7일 이내 100% 현금 지급

| 정기보수 공사 선금금 50% 지급(계약체결 후 7일 이내)

25

3-7 평가/보상

3. 전략별 추진 활동

협력회사 SHE 평가

| 협력회사 선정 시 안전관리 수준 객관적 평가 기준으로 활용 평가 시기 및 가중치

- 2/4분기 (20%), 3/4분기 (20%), 연말 정기평가 (40%)

- 감점/가점사항 (20%)

평가 항목	평가 구분
SHE경영 및 체계 / 안전보건교육	- 우수 상 : 장치/배관, 검사, 계기/전기, 기계/비설비 각 1개사 - 장려 상 : 구분 없이 점수 순 5개사
관련법규준수 및 사후관리 / 보건관리	
SHE규정 및 절차 / 사고 관리	
비상대응 / 안전활동 및 행사	
현장점검 / 공중 및 작업 위험도	

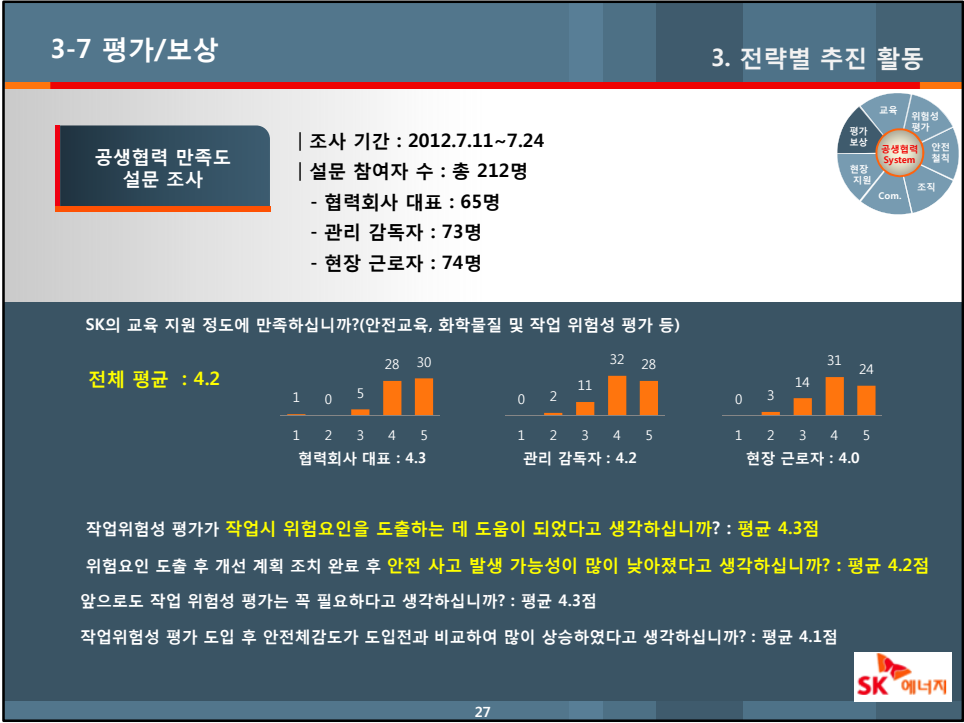
우수 협력회사 포상

| 우수 협력회사 포상 실시 : 2012.12.27

| 포상 금액 : 총 1,500만원

구분	대상 업체	포상 내역
우수상(4개사)	(주)이콘, (주)신평화, 로텍ENG(주), IMS-TEC	각200만원
장려상(5개사)	동일산업(주), (주)유백, (주)KIC I&M, (주)제이플랜트, 금양산업개발(주)	각100만원
우수안전관리자(4명)	(주)유백, (주)KIC I&M, 동일산업(주), 금양산업개발(주)	각 50만원

26



4. 장애 요인 및 극복 노력		
	장애 요인	극복 노력
Program 인식	공생협력 프로그램의 시작이 정부 주관으로 실질적인 모기업/협력회사 안전관리 수준을 올리는 것보다는 부가업무로 인식	공생협력 프로그램을 SK에너지 및 협력회사 경영 활동에 반영 정기적인 설명회/협의회 운영
다양한 분야의 협력회사	다양한 협력회사의 안전관리 수준 차이로 동일 수준으로 만들기 어려움 - 검사/계기/전기/기계/장치/청소/보안/폐기물처리/음식업 등 (68개사)	SK 자체 인력 보강을 통한 기술지원 - SHE점검팀, SHE기술지원팀 신설
위험성 평가에 대한 협력회사 역량	위험성 평가 수행 역량 부족	지속적인 교육 실시 코칭 & 리뷰
위험성 평가 결과 이행	불안정한 행동을 지적하고 지속적으로 개선할 수 있도록 하는 습관 체화 미흡	안전철칙- Safety Golden Rules- 제정, SK구성원 술선수범 및 협력회사 작업자에 대한 지속적인 점검과 지도



1. 일반현황

2. 공생협력 프로그램 취지

3. 전략별 추진 활동

4. 장애 요인 및 극복 노력

5. 주요 성과

6. 성공 및 벤치마킹 요인

7. 향후 계획

5. 주요 성과

- 정량적/정성적



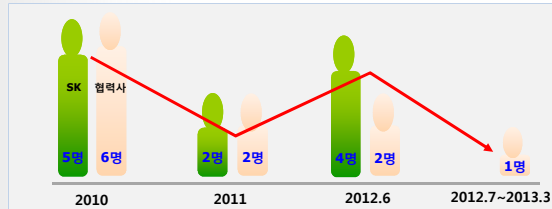
5. 주요 성과

정량적

인체사고 감소

| 공생협력 프로그램 도입 이후,

SK구성원 / 협력회사 구성원의 인체상해사고 급격히 감소



| SK 에너지 무재해 500만 인시 달성 ('12년 6월 계속 진행 중)

SK 에너지 무재해 안전조업 300일, 12년만의 대기록 달성 ▶ 4월21일 부, 무재해 안전조업 300일(무재해 500만 인시) 달성 ▶ 대형 프로젝트를 추진 중인 SK울산Complex에서 매우 의미 있는 기록	News Release 보도의뢰일 : 13. 4. 25일자 사진 : 임종(0-mail)송부) 연락처 : 208-6012-4010-3872-6734)	2001년 5월 : 500만 인시 달성 2009년 : 400만 인시 달성 2010년 : 300만 인시 달성 2011년 : 200만 인시 달성 2012년 : 300만 인시 달성 2013년 6월 : 500만 인시 달성



31

5. 주요 성과

정성적

SK 및 협력회사의 동일한 안전관리 수준 정착

| 협력회사의 안전관리 수준을 SK와 똑같이 적용하게 됨

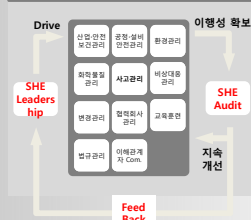
| Safety Golden Rules 준수 및 안전문화 Mindset & Behavior의 형성

| 협력회사 사고율을 SK에너지 안전보건환경 경영 목표(LTI)에 반영

History			To-Be	
'10년	'11년	'12년	'13년	'14년
-	-	0.15	0.12	0.10

| 2013년부터 LTI를 SHE 성과지표 중 하나로 활용하여 SHE목표 수준을 설정
 | 당사 구성원의 인체사고 뿐만 아니라 **협력회사의 인체사고를 모두 포함**

Global수준으로 System Upgrade



SHE경영 시스템 Upgrade 완료

| 2012년도에 Global Consulting사를 통해 SHE Mgmt. System Upgrade를 완료하여 **Global Top-tier수준의 SHE 경영체계를 구축**하였음

- Consulting : Accenture사, 10억 원

| SHE경영의 일관성을 유지하고 지속 가능한 경영을 위해 SHE경영시스템을 운영하고 있음.

*LTI(Loss Time Incident) : 100명이 2,000hr(약1년)동안 근무 시 1일 이상 근로손실사고 발생 비율



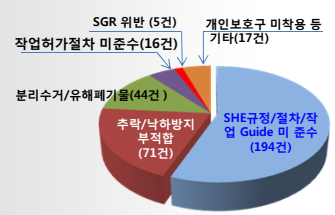
32

5. 주요 성과

정성적

SHE Committee 활동 활성화

- | 정기보수 중 TF팀 내 생산/설비/Project/SHE점검팀으로 구성
- | 협력회사 본부장/소장을 포함하는 합동 SHE순회점검 실시
- | SHE Control Tower로서 역할을 수행하여 무재해/무사고 TA작업 달성



[1개 공장, TA현장 위험요인 제거활동 - 총 347건]

협력회사 명	SGR 위반		시정사항	
	HOU	#2Pro	HOU	#2Pro
(주)유백	0	0	23	118
(주)국제플랜트	0	1	90	4
(주)KIC I&M	0	0	8	12
(주)제이에프씨	0	0	0	18
(주)신평화	0	1	0	5
(주)나우	1	0	0	0
(주)한국공업 Eng.	1	0	0	0
태성플랜트건설 (주)	0	1	0	1
기타 협력사	0	0	44	19
누계	2	3	165	177



1. 일반현황

2. 공생협력 프로그램 취지

3. 전략별 추진 활동

4. 장애 요인 및 극복 노력

5. 주요 성과

6. 성공 및 벤치마킹 요인

7. 향후 계획

6. 성공 및 벤치마킹 요인

- 정량적/정성적



6. 성공 및 벤치마킹 요인

강력하고 지속적인
안전 리더십

SKI/SKE CEO

| SHE 조직 강화 개편

- SKI 본사 : SHE본부 신설 (2012년 1월)
- SKE 울산CLX : 울산CLX부문장 직속으로 안전환경실 재편
SHE기술지원팀 SHE점검팀 신설(2012.9 월)

| SHE Management System Upgrade 시행(2012년)

- 안전보건환경 방침 재정립
- Global Top Tier 벤치마킹을 통한 SHE선진화 (Accenture社)
- SHE 규정/절차 전면 제·개정

울산CLX부문장

| 사고 발생시 사고 조사 참여

| 지속적인 안전보건 Communication 실시

- 신년사를 통해 SHE 중요성을 강조
- 정기보수 현장 MBWA / Safety Message 발송
- 소그룹 분임활동에 안전보건 포함
- 안전보건 간담회 지속 실시 등

MBWA : 현장경영, Management By Walking(Wandering) Around



35

6. 성공 및 벤치마킹 요인

모기업(SK)의
솔선수범

| 협력회사 사고를 포함한 LTI 지수를 KPI 지표로 반영

| Safety Golden Rules 위반사항 SK구성원/협력회사 동일 적용

| 현장점검 및 개선 - 안전보건 개선을 예산에 최우선 배정

- [2013년 투자예산]
- 안전철칙 적용/보완 : 22억 원
 - 추락방지 시설 개선 : 25.8억 원
 - 기타 안전 및 소방시설 개선 : 290억 원

협력회사와의
Communication 강화

| 간담회 활성화

- SK 동반성장 CEO 세미나, 설비 협력회사 사장단 Workshop 실시 등

| SK 협력사 소통의 틀 운영 (On-Line 커뮤니케이션 공간)

| 협력회사 관리감독자 정기 간담회

- 협력회사 애로사항 청취/해결, SK SHE방침, 규정/절차 이해도 제고 등

| SHE Committee 운영

- One Voice + Single Window 체계 정립
- 정기보수 현장 SHE Control Tower 역할
- 협력사 경영층(본부장/소장) 직접 참여
- 생산팀/점검팀/설비팀/Project팀/협력회사의 전문성/일관성 있는 SHE관리



36

1. 일반현황

2. 공생협력 프로그램 취지

3. 전략별 추진 활동

4. 장애 요인 및 극복 노력

5. 주요 성과

6. 성공 및 벤치마킹 요인

7. 향후 계획

7. 향후 계획





37

7. 향후 계획

산업재해 예방 선언식

협력회사 안전관리 Model 개발

1. Preparation
행사개요

'협력회사와 함께하는 산업재해 예방 선언식'

행사 일시 : 2013년 5월 6일(월), 13:40 ~ 15:00

장소 : SK에너지 울산Complex 본관 대강당

협약 명 : 산업재해 예방을 위한 업무 협약식

주요 내용 : 울산광역시/안전보건공단/SK MOU체결(5/6일 14:10분)

- 석유화학공장의 주요 유해·위험작업 평가를 통한 작업 안전기준 정립

- 국내 모든 사업장에 활용할 수 있는 안전관리 Model 개발 및 보급



1. Preparation
행사개요

'협력회사와 함께하는 산업재해 예방 선언식'

행사 일시 : 2013년 5월 6일(월), 13:40 ~ 15:00

장소 : 울산광역시/안전보건공단/SK MOU체결(5/6일 14:10분)

주요 내용 : 울산광역시/안전보건공단/SK MOU체결(5/6일 14:10분)

- 석유화학공장의 주요 유해·위험작업 평가를 통한 작업 안전기준 정립

- 국내 모든 사업장에 활용할 수 있는 안전관리 Model 개발 및 보급

MOU : 양해각서, Memorandum Of Understanding



38

19

7. 향후 계획

함께하는 행복 추구

공생협력 System 요소인 협력회사 교육, 위험성평가, Communication, 현장 지원 및 평가/보상 등을 상호 연계하여 지속적으로 개선하고, 이를 통해 SK에너지와 협력회사가 “함께하는 행복”을 추구함

교육

위험성평가

안전 철칙

조직

Communication

현장 지원

평가 보상

공생협력 System

지속적 개선

SK에너지와
협력회사의
행복

39

SK 에너지

감사합니다.



- SK가 조성하고 지역주민이 이용하는 울산대공원 전경 -

SK 에너지

20