



『 오늘 하루 안전 하십니까? 』

# ‘19년 안전보건 공생협력프로그램 우수 사례 공유

# 모 기업이 협력 업체의 안전 보건을 지원한다



기아자동차

광주) 안전환경팀

이재윤 대리

## Contents

1. 사업장 현황
2. 공생협력 프로그램 운영
3. 위험성 평가
4. 공생협력 프로그램 실적
5. 성과 평가
6. 성공요인 분석
7. 발전 계획

## Contents

1. 사업장 현황
2. 공생협력 프로그램 운영
3. 위험성 평가
4. 공생협력 프로그램 실적
5. 성과 평가
6. 성공요인 분석
7. 발전 계획

# 1. 사업장 현황

**광주 협력사 : 26개사 (2,835명)**

- 사 내 : 6개사 ( 460명)
- 사 외 : 20개사 (2,375명)



## <사내 협력사>

연번	사업장명	협력 내용	근로자수	안전보건경영시스템인증/위험성평가 인증 여부
1	(주)다엘	수출 방청	112	해당 무 (100인 ↑)
2	(주)해누리	소재 후처리	48	위험성평가 인증 (2017년~)
3	(주)정원	도장 청소	45	위험성평가 인증 (2019년~)
4	기선물류	지게차/견인차 정비	7	위험성평가 인증 (2017년~)
5	(주)지원에스	일반 청소	86	위험성평가 인증 (2019년~)
6	(주)현대그린푸드	식사 담당	162	해당 무 (100인 ↑)
<b>계</b>		<b>6개사</b>	<b>460명</b>	

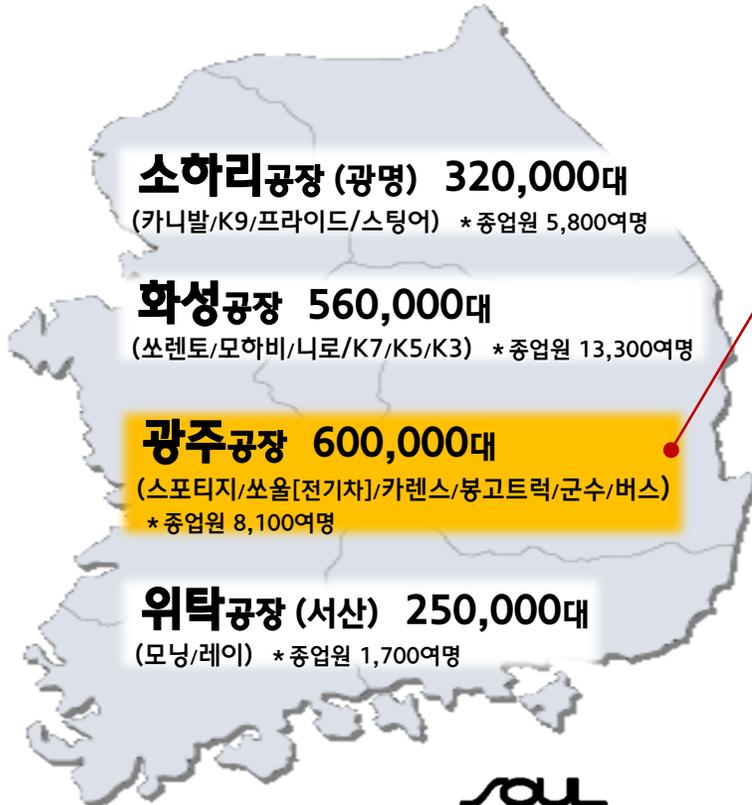
## <사외 협력사>

연번	사업장명	협력 내용	근로자수	안전보건경영시스템인증/위험성평가 인증 여부
1	현대위아(주) 광주	부품사	455	OSHA18001,ISO14001
2	(주)일정	부품사	86	위험성평가 인정
3	(주)캠스	부품사	131	OHSAS18001, ISO22301
4	풍일산업(주)	부품사	95	OHSAS 18001,ISO22301
5	(주)나전	부품사	90	ISO,OHSAS 등
6	현대하이텍	부품사	87	OHSAS18001
7	(주)광일기공	부품사	49	OHSAS 18001:2007
8	현성오토텍	부품사	72	OSHAS18001
9	무등기업	부품사	90	ISO14001, IATF 16949, OHSAS18001
10	(주)호원	부품사	340	ISO,OHSAS
11	서진산업 (주)광주공장	부품사	138	OHSAS18001, ISO14001, IATF16949
12	기광산업(주)	부품사	121	ISO14001, OHSAS18001 등
13	동명정공	부품사	62	OHSAS18001 /위험성평가 인정
14	동양정산	부품사	28	K-OSHMS8001/위험성평가 인정
15	한국차량공업	부품사	64	ISO14001
16	풍기산업	부품사	140	ISO, OHSAS
17	대주정공	부품사	40	ISO/TS, OHSAS
18	(주)광진상공	부품사	7	ISO 14001, OHSAS 18001
19	우영산업 (주)광주	부품사	115	ISO14001,ISO/TS16949, OHSAS18001, ISO22301
20	(주)신영하이테크	부품사	165	ISO9001,ISO14001, IATF16949
<b>계</b>		<b>20개사</b>	<b>2,375명</b>	

# 1. 사업장 현황

## 기아자동차 국내 네트워크

### 공장별 생산능력



사업장 명	기아자동차 광주공장	근로자 수	8,100 명
소재지	광주광역시 서구 화운로 277	대표자	박한우, 최준영
업종 (사업장 관리번호)	제조업 (410-85-13238)	매출액	7조 4천억원
전화번호 (FAX)	062-370-3362 (062-371-3332)	생산품	자동차 제조

**SOUL**



**SPORTAGE**



**BONGO III**



**군용차량**

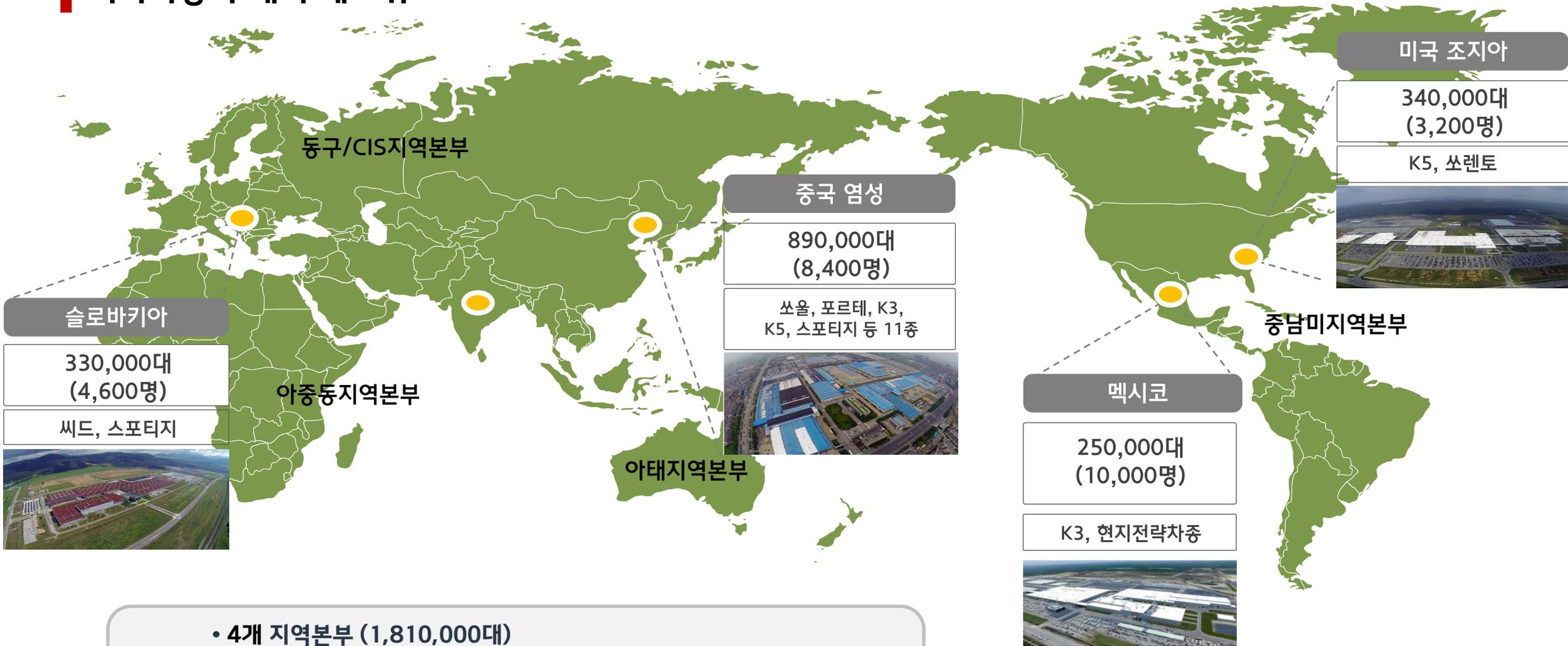


**GRANBIRD**



# 1. 사업장 현황

## 기아자동차 해외 네트워크





안전지킴이  
**김하은**



“

?

는 무엇보다  
우선한 국가적 과제”

문재인 대통령, 신년사 통해 **강한 의지** 밝혀

산재 사망자수 감축에 **정부 역량 집중**

개정 산업안전보건법이 제대로 실행될 수 있도록 적극 지원

‘19.1.10, 대통령 신년사

## Contents

1. 사업장 현황
2. 공생협력 프로그램 운영
3. 위험성 평가
4. 공생협력 프로그램 실적
5. 성과 평가
6. 성공요인 분석
7. 발전 계획

# 2. 공생협력프로그램 운영



### 그룹사 핵심 가치

 <b>고객 최우선</b>	 <b>도전적 실행</b>	 <b>소통과 협력</b>	 <b>인재 존중</b>	 <b>글로벌 지향</b>
최고의 품질과 최상의 서비스를 제공함으로써 모든 가치의 중심에 고객을 최우선으로 두는 고객감동의 기업 문화를 조성합니다.	현실에 안주하지 않고 새로운 가능성에 도전하며 "할수있다"는 열정과 창의적 사고로 반드시 목표를 달성합니다.	타 부문 및 협력사에 대한 상호 소통과 협력을 통해 "우리"라는 공동체 의식을 나눔으로써 시너지 효과를 창출합니다.	우리 조직의 미래가 각 구성원들의 마음가짐과 역량에 달려 있음을 믿고 자기계발에 힘쓰며, 인재존중의 기업문화를 만들어 갑니다.	문화와 관행의 다양성을 존중하며 모든 분야에서 글로벌 최고를 지향하고 글로벌 기업시인으로서 존경받는 개인과 조직이 되 고자 합니다.

### 기아차 안전보건 경영방침

**인간존중 기업문화 정착**

사고예방을 통한 안전한 사업장 구축 및 지속가능 경영을 위한 글로벌 안전환경기업 도약

예방 관리 · 신속 대응체계 확립	안전 · 환경 의식 문화 개선	사회적 책임 경영 및 상생 협력
• 증대재해 / 증대사고 'Zero'화 • 대내·외 규제 강화에 따른 선제적 대응	• 안전환경 의식 확대 / 절차 준수 • 쾌적한 작업환경 및 건강 증진 강화	• 협력사 / 지역사회와 협력·참여 강화 • 친 환경적인 기업 가치 창출

기아자동차 대표이사 박한우

### '19년 광주공장 안전관리 목표 달성 결의 및 담화문

**KIA 기아자동차 광주공장**    함께하는 안전문화 최고안전 노사신뢰

2019년 안전관리 목표 달성 결의

기아자동차 광주공장 전 임직원은 자율안전관리 활동이 우리 모두의 사명임을 인식하고 적극적인 참여를 위해 다음과 같이 결의한다.

하나. 전 임직원은 환마을 한뜻으로 안전 기본수칙을 준수하며 증대재해를 예방한다.

하나. 전 임직원은 작업장내 잠재위험을 발굴하여 안전사고 예방활동에 앞장선다.

하나. 전 임직원은 나의 기기가 가족과 회사의 버팀목임을 항상 잊지 않고 관리한다.

하나. 전 임직원은 최하청 공생 협력을 통하여 6대 핵심 안전수칙을 준수한다.

하나. 전 임직원은 선제적 환경설비 구축을 통한 친환경 사업장 조성에 적극 동참한다.

하나. 전 임직원은 노사 신뢰를 바탕으로 최고 안전한 광주 공장 구축에 적극 앞장선다.

지원실장	임원총괄	인재문화실장	장인총괄	2공장장	신길남
3공장장	박상우	1공장장	김석봉	특수재무팀장	박양우
광주생기실장	최영철	버스수탁담당	노일우	종합관리담당	문분귀

**안전은 기아가족들의 행복을 보장하는 출발점입니다**

입직된 여러분!  
2019년 희망찬 새해가 시작되었습니다. 입직된 여러분 모두 건강하시고 가정에도 행복이 가득하시길 기원 드립니다. 아울러 지난 한해 동안 증대재해 및 산업사고를 예방하기 위해 공헌주야 노력해 주신 것에 대해 깊이 감사 드립니다.

하지만 작년 12월 27일 '산업안전보건법 전부 개정안'이 국회 통과되면서 안전관리에 대한 기업의 역할과 책임이 한층 더 강화되고 있으며, 사망사고와 같은 증대재해로 인해 라인중단이 장기화되는 기업사태가 현실로 나타나고 있는 등 안전에 대한 경각심이 날로 높아지고 있습니다.

이 같은 시대적 변화에 대응하기 위해 회사는 관련규정을 정비하고 전문 역량을 강화함과 동시에 안전 작업절차 등 기본원칙을 준수할 뿐만 아니라 다양한 사업을 통해 안전문화 목표를 실천시켜 가고자 하며, 이를 위해 다음과 같은 사항에 대한 여러분의 적극적인 동참을 요청합니다.

**첫째, '편의' 라는 명분아래 '안전'을 희생시켰던 잘못된 관행을 이제 버려야 합니다.**  
안전은 임직원들의 생명과 직결되는 사항으로 결코 타협의 대상이 될 수 없습니다.

**둘째, 작업장에 위험요인이 없는지 수시로 점검, 관리하는 책임은 실재어 필요합니다.**  
안전문화는 우리 몸이 습관과 되었을 때 현장에서 튼튼하게 버티 내릴 수 있습니다.

**셋째, 안전을 위해 적극 소통하고 간담할 수 있는 연정문화를 만들어 주시기 바랍니다.**  
'나'가 아닌 '우리'가 함께 노력할 때 안전은 비로소 지켜질 수 있기 때문입니다.

입직된 여러분!  
우리의 일터를 안전하게 만드는 것은 나와 동료, 그리고 소중한 가족들의 행복을 보장하는 출발점이라는 사실을 재인식해 주시기 바랍니다. 현장의 변화를 이끌고 안전 안전문화 구축이라는 목표를 이룰 수 있도록 각자의 역할에 최선을 다해 주시기 당부합니다.

2019년 1월 21일

# 2. 공생협력프로그램 운영

광주안전보건경영...	
1) 협력사 안전보건교육(사내,사외)	
	팔로우    작성
지게차 > 2. KOSHA 추진 자료 4)방침/규정 전파체계 > 3. 위험성평가(4M) > 4. 안전보건법규 > 5. 감독자 안전보건 교육 ----- > 6. 안전보건교육 자료 ----- > 7. 공정안전관중(PSM) 자료 ----- > 8. 협력업체 교육자료 1) 협력사 안전보건교육(사내,사외) 2) 사내 협력사 협의회방 4) 협력업체 개선요청 3) 사외 협력사 협의회방 9. 기타 업무관련	제목 안전보건 공생프로그램 규정 자동화 설비 안전 체스 운동 뇌심혈관계 질환 전기안전 봄철 안전사고 예방 휴먼에러의 이해 위험기계기구&작업장 정리정돈 소음성 난청 안전교안 '14년 1월 협력업체 교안 12월 협력업체 교안 11월 협력업체 교안 10월 협력업체 교안 9월 협력업체 교안 8월 협력업체 교안

## 안전보건 경영방침 규정 온라인 공유

### 안전보건 공생프로그램 규정

제정일: '12.04.06(제1회)    작성처: 기아자동차

#### 제1장 총 칙

**제1조 목적**  
이 규정은 기아자동차주식회사(이하 "회사"라 함)와 사내외 협력업체의 안전보건 공생프로그램에 관한 사항을 수립·시행함으로써 협력업체에 대한 위험성평가 및 안전보건 기술지원 활동을 통해 안전하고 체계적인 무사고 사업장을 추구함에 있다.

**제2조 적용범위**  
이 규정은 기아자동차(이하 "기아")와 안전보건 공생협력프로그램을 실시하는 사내외 협력업체에 모든 임직원에게 적용한다.

**제3조 준수 의무**  
제2조의 범위내 해당되는 원·하방 근로자는 이 규정에서 정한 사항을 숙지하고 준수하여야 한다.

#### 제2장 조직과 의무

**제4조 추진조직**  
이 규정에서 정하는 안전보건 공생프로그램 추진조직은 모기업과 협력업체 안전관리 활동상 필요한 공생협력단 조직으로 발표1와 같다.

**제5조 업무 체계도**  
이 규정의 안전보건 공생협력프로그램 업무체계도는 발표1와 같다.

**제6조 공생협력프로그램 모기업 사업장[기아자동차]의 역할**  
안전보건 공생협력프로그램을 총괄·수행·진행하며 모기업의 주요 임무는 다음과 같다.

5. 협력업체에 대한 안전보건상의 유해위험정보를 제공하는 사항  
6. 안전보건 공생프로그램 반박도 평가사항  
7. 기타 안전보건 공생협력프로그램 시행에 관한 사항

**제7조 공생협력프로그램 협력업체 사업장의 역할**

1. 모기업과 협력하여 안전보건 공생협력프로그램의 계획·수행하는 사항  
2. 공생협력단원의 적극적인 활동과 의사결정 사항  
3. 사업장 근로자에 안전보건 공생프로그램의 실시사항에 대한 교육  
4. 모기업의 위험성평가에 대한 개선제외 수립 및 공중  
5. 사업장 근로자에 대한 정기적인 위험성평가 교육 실시

#### 제3장 공생협력단의 업무 및 수행조직

**제8조 조직운영**  
모기업-협력업체 안전보건공생협력단이라 하여 원장과 협력사 차용직인 위험성평가 및 안전보건 기술지원 활동을 실시한다.

**제9조 구성**

1. 공생협력단은 운영조직은 발표1와 같으며 다음 각호에 정한위원을 포함한다.  
 가. 모기업  
 1) 위험성평가팀장  
 2) 모기업 안전총괄팀장  
 3) 안전관리과장  
 4) 보건관리과장  
 나. 협력업체  
 1) 사내협력업체 대표  
 2) 사외협력업체 대표  
 3) 협력업체 자사별 총괄담당자  
 4) 협력업체 자사별 안전보건담당자

다. 안전관리 최무기관 전문가  
라. 보건관리 최무기관 전문가  
바. 기타 필요시 최무기관 전문가를 추가로 선임할 수 있다.

**제11조 공생협력단의 업무**  
공생협력단의 업무는 다음 각호와 같다.  
1. 정기적인 협의회 활동  
- 안전보건 공생협력단 운영 안전보건 정기협의회 활동을 실시한다. (사내협력사: 1회, 사외협력사: 분기1회)  
2. 안전보건관리 현황 현장점검  
- 안전보건 최무기관과 협력업체 자사별 안전점검 실시  
- 점검후 지적사항에 대한 개선방안 도출  
3. 공생협력프로그램 모니터링 및 평가  
- 협의회 활동 및 위험성평가결과를 정기적으로 회고경험과를 보고 및 공중

**제12조 공생협력단의 위험성평가**  
공생협력단의 위험성평가는 모기업의 위험성평가 관리 체계에 연계하여 실시한다.

**제13조 위험성평가 결과 개선사항의 이행**  
공생협력단의 안전보건 위험성평가 결과 개선사항에 대해서는 모기업 협력업체가 협의하여 개선사항을 도출 및 이행하도록 한다. 개선사항의 원활한 이행을 위하여 모기업-협력업체는 각호와 같이 실시한다.  
 가. 모기업  
 1) 위험성평가결과 지적사항에 대하여 최무기관 및 협력업체 담당자와 협의하여 개선안 도출  
 2) 협력업체의 위험성평가 개선안 인적·물적 지원 지원  
 3) 협력업체의 위험성평가 결과 개선안 검토 및 적용  
 나. 협력업체  
 1) 위험성평가 개선안 도출시 현장근로자 및 관리자가 협의하여 개선안 도출  
 2) 위험성평가 개선안을 모기업 최무기관과 공중  
 3) 위험성평가 결과 개선안 적용시 현장근로자 의견청취 반영

## 협력사 게시판 공유



## 2. 공생협력프로그램 운영

안전관리  
비전

# Together with to make **Safety Culture 2020**

다 함께 만들어가는 **안전문화**

Re : Make

**Safety Culture**

[다시 만들어가는 안전문화]

Re : Start

**Safety Action**

[새롭게 시작하는 안전활동]

Re : System

**Safety System**

[현장에 맞는 안전경영체계]

### 안전문화 내재화

- 현장과 소통을 위한 Content 개발
  - Safety Talk 제도 및 홍보모니터 운영
  - 안전·보건 Festival 개최 (퀴즈대회 등)
- 안전문화 조성을 위한 캠페인 실시
  - 안전의식 고취를 위한 월별 캠페인 실시
  - 홍보전단, 홍보영상 배포
- 맞춤형 교육 통한 전문관리자 양성
  - 부서실무자 안전분야 역량강화 전문화
  - 능력평가를 통한 등급관리 및 포상시행

### 안전활동 일상화

- 선진 안전관리 제도 도입
  - 행동중심안전관리제도 도입 (STOP)
  - 안전관찰카드제도 도입 (SAO)
- 재해율 관리체계 강화
  - 병원 및 환자관리 통합 메뉴얼 작성/도입
  - 산업 재해다발공정 집중관리
- 핵심안전수칙 정착 및 확대 전개
  - 위험기계기구 안전실명제/위험성평가확대
  - 6대 핵심안전수칙 정착

### 자율안전관리 체계화

- 안전보건 기초 데이터베이스 구축
  - 사후관리, 화학물질공정관리
  - 근골격계 공학적개선
- 자율안전관리 프로세스 정립
  - 법적점검 및 안전관리항목 체계화
  - 사고조사 및 보고 프로세스 구축
- 안전보건관리 시스템 개선
  - 상향식 책임안전관리 체계 정착
  - 단위공장단위 보건관리 체계 운영

안전관리  
핵심과제



중요포인트

**협력사와 함께하는 안전문화 정착 : 자율안전관리제도 정착 / 협력사 안전전문가 역량 향상**

## 2. 공생협력프로그램 운영

### 협력업체 선정 및 관리

#### 협력사 선정

글로벌 커뮤니케이션 오토웨이  
업무 생산성 향상을 지원하는 최첨단 디지털 워크플레이스  
도움센터 : 02-801-4321 (ARS 3번)

**Autoway**

아이디

패스워드

부가인증 (대상자만 입력하세요)  
 지문  OTP

\* OTP 를 입력하세요.

**로그인** 다른 계정으로 로그인

공지사항

■ 구매/부품 협력사 오토웨이 비밀번호 초기화 방법안내

- 협력사 재해 발생 유무
- 안전보건 활동 실시 여부 및 평가
- 협력사 대표의 안전보건 개선의지 및 관심도

#### 협력사 관리

**HYUNDAI MOTOR GROUP**

기업이념  
 윤리경영  
 윤리규정  
 사이버감사실  
 윤리경영 광장

사이버감사실 제보하기  
 윤리경영 E-BOOK  
 고객센터 080-600-6000  
 현대자동차 홈페이지

함께하는 윤리경영, 앞서는 투명경영  
 Together for a better future  
 현대자동차그룹의 '더 나은 미래'를 향한 동행이 시작됩니다

공지사항

회원가입

- 6개월 단위 평가
- 산재율 및 안전교육 참석 여부
- 안전사고 처리대응 수준

#### 사이버 감사실 운영

**제보하기**

투명경영 정착과 실현을 목표로  
**사이버감사실**을 운영하고  
 있습니다

작은일에도  
 귀 기울어겠습니다

**바로가기 >**

임직원 부정비리 / 제도개선 제보

인터넷제보  
 02-3464-3500

전화제보  
 02-3464-8813

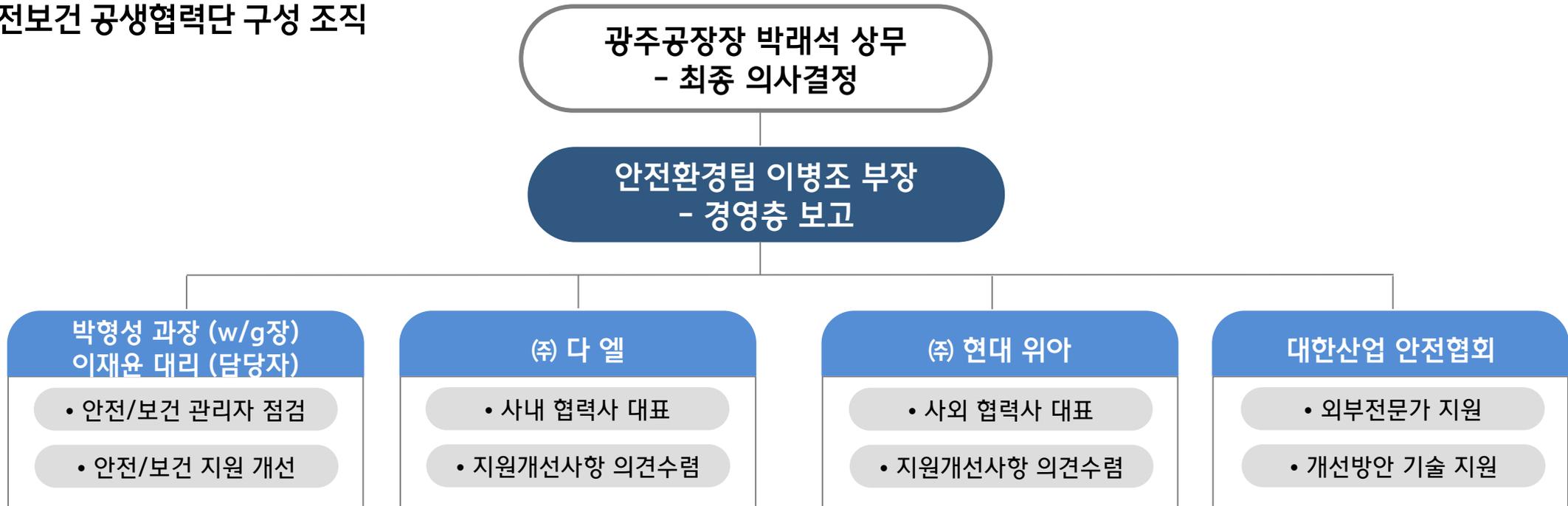
팩스

서신접수  
 현대자동차그룹  
 감사실

- 임직원 부정비리 및 부당행위 제보
- 불합리한 제도 개선 제보
- 다양한 통로(인터넷, 전화, 팩스, 서신 등)

## 2. 공생협력프로그램 운영

### 안전보건 공생협력단 구성 조직



#### ○ 정기적인 협의회 활동

- 안전보건 공생협력단 참석 안전보건 정기 협의회 활동 실시 (사내6개/사외 20개 협력사: 매월 정기회의 실시)

#### ○ 현장점검

- 분기 합동점검 시 외부전문가와 점검 → 지적사항에 대한 개선방안 도출 → 개선실시  
- 위험성평가 실시에 따른 개선방안 협의 → 개선 실시

#### ○ 모니터링 및 평가

- 협의회, 합동점검, 위험성평가 결과 경영자층 보고



# 2. 공생협력프로그램 운영

## 공생협력단 활동실적

3/11	3/15	4/30	5월	6월
공생협력 설명회 참석	공생협력프로그램 신청	근골격계/심폐소생술 교육	위험성 평가 기술지원 (서류, 현장)	공생협력 중간 보고 제출
6월	7월	8월	9월	10월
상반기 관리감독자 교육(8HR)	공생협력단 현장 기술 지원	위험성 평가 개선 실시	하반기 관리감독자 교육(8HR)	공생협력 결과 보고

## 정기공생 협력회의 실시 ('19년 월 1회)

안전보건관리 협의록 (도급사)		안전보건관리 협의록 (도급사)		안전보건관리 협의록 (도급사)		안전보건관리 협의록 (도급사)		안전보건관리 협의록 (도급사)						
담당	W/G 장	팀장	수신 회사	담당	부장	사장	담당	부장	사장					
이재훈	김민	김민	이재훈	이재훈	김민	김민	이재훈	김민	김민					
회의일시	2019. 1. 31 (목) 08:00 - 09:00		장소	연구동 1층 홍보관		회의일시	2019. 2. 27 (수) 08:00 - 09:00		장소	연구동 1층 홍보관				
주 제	공주공장 물류입체 관리 방안 등		주 제	산업재해 예방 안전관리		주 제	지게차 안전제품 소개 / 드릴작업자의 안전보건 예방교육 / 미세먼지 및 화학물질 취급관리		주 제	중량물 취급 작업시 안전교육 / 심폐 소생술 및 자동 제세동기 사용 방법 교육				
회의구분	'19년 1월 협력업체 안전보건협의회		회의구분	'19년 2월 협력업체 안전보건협의회		회의구분	'19년 3월 협력업체 안전보건협의회		회의구분	'19년 4월 협력업체 안전보건협의회				
회의 내용			회의 내용			회의 내용			회의 내용					
<ol style="list-style-type: none"> <li>각 도급사별 출석 확인 - 참석 : 사내/사의 협력사, 물류사 등</li> <li>회의내용 ▶ '19년 강화되는 산업안전보건법 ▶ 공주공장 물류입체 관리 방안</li> <li>관련사진 </li> <li>'19년 1월 중점 협의사항 ▶ '19년 강화되는 산업안전보건법 - 법령 적용강화, 작업 중지 실효성 제고, 위험의 외주화 금지 등 ▶ 공주공장 물류입체 관리 방안 - 공주공장 물류동선 변경 안내 - 물류차 이동시 꼬리물기, 고속 금지 및 단속 금지</li> </ol>			<ol style="list-style-type: none"> <li>각 도급사별 출석 확인 - 참석 : 사내/사의 협력사, 물류사 등</li> <li>회의내용 ▶ 3월 공생협력프로그램 계획 공유 ▶ 국내 산업안전사고 사례 공유 ▶ 산업재해 예방 안전관리</li> <li>관련사진 </li> <li>'19년 2월 중점 협의사항 ▶ 3월 공생협력프로그램 계획 공유 - 협력업체 현황 등 계획 작성관련 자료 협조 요청 ▶ 국내 산업안전사고 사례 공유 - 현대 제철, 한화 등 끼임사고 예방 대책 공유 ▶ 산업재해 예방 안전관리 - 공주공장 안전사고 사례 공유 및 안전교육</li> </ol>			<ol style="list-style-type: none"> <li>각 도급사별 출석 확인 - 참석 : 사내/사의 협력사(15개), 물류사(22개) 등</li> <li>회의내용 ▶ 19년 공생협력프로그램 계획 공유 ▶ 국내 산업안전사고 사례 공유 ▶ 산업재해 예방 보건관리</li> <li>관련사진 </li> <li>'19년 3월 중점 협의사항 ▶ 19년 공생협력프로그램 계획 공유 - 협력업체 추진계획 및 예산 공유 ▶ 국내 산업안전사고 사례 공유 - 현대 제철 등 끼임사고 예방 대책 공유 ▶ 산업재해 예방 보건관리 - 근골격계 예방을 위한 보건교육</li> </ol>			<ol style="list-style-type: none"> <li>각 도급사별 출석 확인 - 참석 : 사내/사의 협력사(15개), 물류사(18개) 등</li> <li>회의 내용 ▶ 지게차 안전제품 소개(안양 반도체) ▶ 드릴 작업자와 안전 보건 예방 교육 ▶ 미세먼지 및 화학물질 취급관리(MSDS)</li> <li>관련 사진 </li> <li>'19년 4월 중점 협의사항 ▶ 지게차 안전제품 소개(안양 반도체) - LED 안전신 타이머 제품 설명 및 시연 ▶ 드릴 작업자의 안전보건 예방 교육 - 백업, 알람, 눈매 물려감 등 작업 안전 수칙 준수 ▶ 미세먼지 및 화학물질 취급관리(MSDS) - 미세먼지 유해성 및 화학물질 취급관리 요령 교육</li> </ol>			<ol style="list-style-type: none"> <li>각 도급사별 출석 확인 - 참석 : 사내/사의 협력사(15개), 물류사(18개) 등</li> <li>회의 내용 ▶ 중량물 취급 작업시 안전교육 ▶ 심폐 소생술 사용 방법 및 응급조치 ▶ 자동 제세동기 사용 방법 교육</li> <li>관련 사진 </li> <li>세부 내용 ▶ 중량물 취급 작업시 안전교육 - 중량물 취급 방법 및 근골격계 질환 예방방법 ▶ 심폐 소생술 사용 방법 및 응급조치 - 심폐 소생술의 이해 및 시행 방법 ▶ 자동 제세동기 사용 방법 교육 - 자동 제세동기 이해 및 시행 방법</li> </ol>		
※ 첨부 : 1월 협력업체 협의회 참석자 현황 1부			※ 첨부 : 19년 2월 협력업체 참석자 현황 1부			※ 첨부 : 19년 3월 협력업체 참석자 현황 1부			※ 첨부 : 19년 4월 협력업체 참석자 현황 1부					
기아자동차 광) 안전환경팀			기아자동차 광) 안전환경팀			기아자동차 광) 안전환경팀			기아자동차 광) 안전환경팀					

## 2. 공생협력 사업 예산 실적

'2018년 실적					
지원 활동	세 부 내 역	계획비용 (천원)	물적 (천원)	인적 (명수)	비 고
사외 전문기관 전문가 안전교육	<ul style="list-style-type: none"> <li>사외협력사 관리감독자, 안전담당자</li> <li>- 27개사(2인) × 15만/인 = 8100 천원 &amp; 교재지원</li> </ul>	8,500	8,500	10 MD	<ul style="list-style-type: none"> <li>11월 16Hr 교육 예정</li> <li>- 산업안전협회 교육 의뢰</li> </ul>
KOSHA 18001/ 위험성 평가 인증 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>KOSHA18001, 위험성 평가 우수 사업장 인증 지원</li> <li>- 협력사 안전관리 시스템 체계 구축 위한 지원</li> </ul>	3,000	3,000	40 MD	<ul style="list-style-type: none"> <li>KOSHA18001 인증지원</li> <li>위험성평가 기술 지원</li> </ul>
PSM, 유해위험방지 계획서 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>화재/폭발 위험 공정 안전 관리 지원</li> <li>- 위험물 저장소, 화재 취약개소 기술 지원</li> </ul>	2,000	3,000	10 MD	<ul style="list-style-type: none"> <li>안전 전문화 세미나</li> <li>- 협력사 안전관리자 교육</li> </ul>
매월 안전보건 교육자료 제공	<ul style="list-style-type: none"> <li>사내 통신망 이용 안전보건교육자료 제공</li> <li>- 안전보건 동영상, 사고사례, 인성교육 등</li> </ul>	2,000	2,000		<ul style="list-style-type: none"> <li>교육전담자 지정</li> </ul>
재해 예방책 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>협력사 재해발생공정에 예방을 위한 해결책 수립</li> <li>- 참여 : 자체전문가 2명, 사외전문가 1명</li> </ul>	3,000	3,000		<ul style="list-style-type: none"> <li>자체전문가 점검 지원 및 기술지원</li> </ul>
안전보건 매뉴얼 작성	<ul style="list-style-type: none"> <li>안전 중요시되는 시설에 안전보건 매뉴얼 배포</li> </ul>	2,000	2,000		<ul style="list-style-type: none"> <li>원청 매뉴얼 제작시 협력사 공유</li> </ul>
작업환경 개선지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>사내 협력사 작업환경 측정 및 열악개소 개선지원</li> <li>- 위험성평가 후 문제점 개선 및 지원실시</li> </ul>	20,000	22,000	40 MD	<ul style="list-style-type: none"> <li>흡연부스 추가</li> <li>냉/난방 보완</li> <li>검차공정 개선</li> </ul>
금연 캠페인 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>금연 캠페인 추진으로 건전한 흡연문화정착</li> <li>- 금연 캠페인 실시로 작업자 건강 향상</li> </ul>	1,000	1,200	15 MD	<ul style="list-style-type: none"> <li>포스터 및 리플렛 배포</li> </ul>
안전 캠페인 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>안전캠페인 지원으로 협력사 안전마인드 조성</li> <li>- 중대사고 예방 포스터, 현수막 지원</li> </ul>	2,000	3,000	20 MD	<ul style="list-style-type: none"> <li>포스터 및 리플렛 배포</li> </ul>
안전지원 용품 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>사내 협력사 독감예방접종 지원</li> <li>안전용품 및 기타 소모품 지원</li> </ul>	3,000	3,000		<ul style="list-style-type: none"> <li>협력사 독감예방접종</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>안전 예방을 위한 안전용품 및 기타 소모품 지원</li> </ul>	5,000	6,000		<ul style="list-style-type: none"> <li>MSDS보관함, 구급함 등</li> </ul>
<b>총 합 계</b>		<b>51,500</b>	<b>56,700</b>	<b>135 MD</b>	

## Contents

1. 사업장 현황
2. 공생협력 프로그램 운영
3. 위험성 평가
4. 공생협력 프로그램 실적
5. 성과 평가
6. 성공요인 분석
7. 발전 계획

# 3. 위험성 평가

## 위험성 평가 시스템 구축

### 1. 위험성 평가 작성자 교육



### 2. 방문 및 위험성 평가 지원 계획 수립



No.	항목	항상	점수					비고	
			4점	5점	6점	9점	12점		
1	위험성평가 담당수업	가야지	-	4/25					
2	위험성평가 KSA-OM (교육교과서 및 지침)	가야지, 한화사	4/25						사내 교육자료 제작 및 인성서 교육
3	위험성평가 기준 검토 및 지원	가야지, 한화사							안전도 증진용 Lamer 운영
4	위험성평가 평가도구 개발 및 운영 인양	가야지, 한화사	-	5/11					직업안전관리위원회 (사내안전위원회)
5	위험성평가 교육자료 개발	각 업체사							위험성평가도구 개발 등 계획
6	위험성평가 직강교과	가야지							5/15
7	위험성평가 현장 위험요소 식별기 교육	한화사							5/24
8	위험성평가 이차사고 추가 안전확인	한화사							5/30
9	위험성평가 및 작업지시 4회	한화사							- 4/8
10	공정별 위험성평가 최종관리	가야지							- 6/14
11	계산도구 개발 및 제작 4회	한화사							- 8/31
12	최종 평가도구 교육	가야지, 한화사							- 8/28

[ 위험성 평가 지원 계획 수립 ]

### 3. 현장 점검 (위험요소 발굴)



### 4. 현장 개선 (개선안 도출)



[ 후크 해지장치 설치 ]

# 3. 위험성 평가

## 위험성 평가 개선 활동 : KAR 평가기법 적용 개선 ▶ 7 개사 위험성 평가 인증 획득

※ 기아자동차의 특성을 반영하여 개발된 신기법(KAR : Kia Motor's Assessment of Risk) 적용

[현장설문조사표 작성]

공정 유해위험요인 현장 설문조사표	
작성 일시	2015.6.22
작성자 성명	나기아
공정(작업)명	완공장
위험-위험요인 예시	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 착용 여부</li> <li>2. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 사용 여부</li> <li>3. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 관리 여부</li> <li>4. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 교육 여부</li> <li>5. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 점검 여부</li> <li>6. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 교체 여부</li> <li>7. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 수리 여부</li> <li>8. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 보관 여부</li> <li>9. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 운반 여부</li> <li>10. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 폐기 여부</li> </ul>
현장 위험성 평가	<p>1. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 착용 여부 ( YES ) ( NO )</p> <p>2. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 사용 여부 ( YES ) ( NO )</p> <p>3. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 관리 여부 ( YES ) ( NO )</p>
작성 중 위험요인 및 위험성	<p>1. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 착용 여부</p> <p>2. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 사용 여부</p> <p>3. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 관리 여부</p>
기타 위험요인 및 위험성	<p>1. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 착용 여부</p> <p>2. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 사용 여부</p> <p>3. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 관리 여부</p>
유해 위험요인에 대한 작성자 개선안 및 기타 사항	<p>1. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 착용 여부</p> <p>2. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 사용 여부</p> <p>3. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 관리 여부</p>

[안전보건상 위험정보 작성]

안전보건상 위험정보	
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 착용 여부
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 사용 여부
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 관리 여부
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 교육 여부
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 점검 여부
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 교체 여부
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 수리 여부
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 보관 여부
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 운반 여부
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 폐기 여부

[위험성 평가표 작성]

위험성 평가표	
작성 일시	2015.6.26
작성자 성명	나기아
작성 중 위험요인 및 위험성	<p>1. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 착용 여부</p> <p>2. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 사용 여부</p> <p>3. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 관리 여부</p>
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 착용 여부
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 사용 여부
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 관리 여부
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 교육 여부
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 점검 여부
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 교체 여부
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 수리 여부
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 보관 여부
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 운반 여부
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 폐기 여부

[감소대책 실행계획서]

감소대책 실행계획서	
작성 일시	2015.08.26
작성 중 위험요인 및 위험성	<p>1. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 착용 여부</p> <p>2. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 사용 여부</p> <p>3. 작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 관리 여부</p>
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 착용 여부
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 사용 여부
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 관리 여부
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 교육 여부
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 점검 여부
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 교체 여부
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 수리 여부
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 보관 여부
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 운반 여부
위험성	작업자 안전사고 예방을 위한 안전장비 폐기 여부

## 위험성 평가 개선실적 ▶ 160건 위험 요인 개선

[드릴 방호조치 설치]



[안전표지판 설치]



[제어반 단자커버 설치]



[진입로 평탄화 설치]



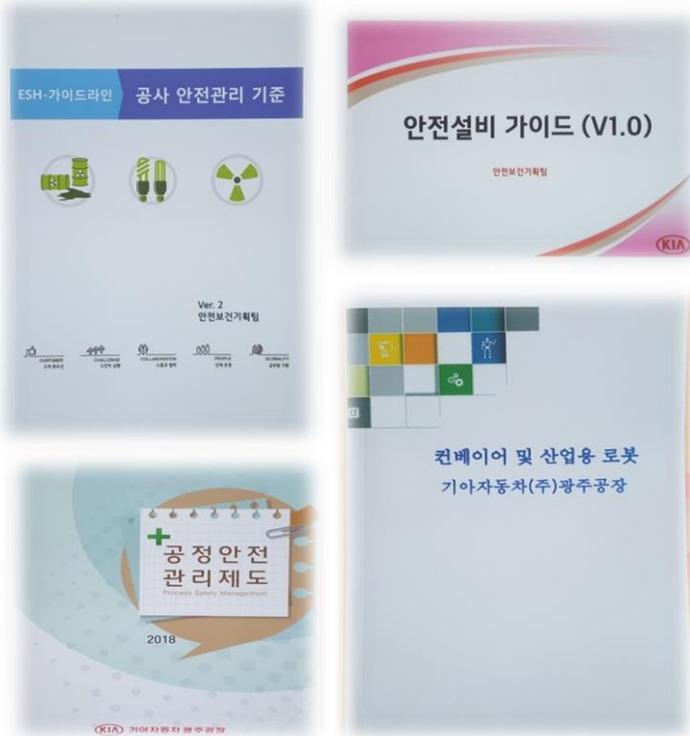
## Contents

1. 사업장 현황
2. 공생협력 프로그램 운영
3. 위험성 평가
4. 공생협력 프로그램 실적
5. 성과 평가
6. 성공요인 분석
7. 발전 계획

# 4. 공생협력프로그램 실적

## 기술향상 지원

### 안전 보건 기술자료 배포



- 안전 시설물에 대한 세부 기준 확립 및 기준강화
- 사내외 협력사에 안전수준 향상
  - 사내외 협력사 안전담당자 지급 (2015년 ~)

### 위험기계기구 점검 지원



- 위험기계기구 자율검사 프로그램 진행
- 점검업체 : 대한산업안전협회 및 PSM 담당자
  - 법적 안전장치, 이상유무 확인점검

### 행정 / 현장 기술점검 지원



- 행정 : 위험성 평가 인증심사 방안, 산업안전보건법 개정
- 현장 : 전기콘센트 및 플러그 노출부 보완 권고

# 4. 공생협력프로그램 실적

## 교육수강 지원

### 관리감독자 법정 교육

#### ▣ '19년 현장/일반직 관리감독자 법정교육 계획(안)

2019. 5. 28  
광안전환경팀 이재윤DR

<b>목적</b>	○ 2019년 현장/일반직 관리감독자의 법적 안전보건교육을 통해 『역량 강화』 및 『안전 의식』을 향상하고자 함 ※ 산업안전보건법 제31조(안전보건교육): 관리감독자 16시간/년 이상 실시 (현장/일반직: 집체교육)		
<b>교육 계획</b>	구분	내용	비고
	일정	✓ 교육기간: 상반기(6~7월, 10회) / 하반기(10~11월, 10회)	
	장소	✓ 광주교육센터 3층 교육장	
	대상	✓ 인원: 630명 (현장/일반직관리감독자, 협력사 관리감독자) - 광주공장 관리감독자: 현장감독자 249명 (주임 41명, 그룹장 208명) + 일반직관리자 343명 - <b>협력사 관리감독자: 38명</b>	
	교육 내용	▪ 관리감독자가 알아야 할 핵심업무 ▪ 산업재해 발생시 대응 실무 ▪ 직업병 예방과 산업보건 ▪ 현장 중심 위험성 평가 ▪ 근로자를 이끄는 안전코칭 ▪ 직무스트레스 관리 ▪ 화재 및 폭발 사고 예방 실무 ▪ 유해 위험기계기구 안전 실무	집체 교육

교육 (총: 35)	일반직 관리자		총합
	인원	합계	
1월	343명	20,278천원	35,000천원
10월	343명	343천원	592천원

안전협회

- 관리감독자 법정 교육(년 16HR) 이수 지원
- 대상 : 사내/사외 관리감독자(38명)
- 비용 : 200만원

### 공사 안전관리자 감독 교육



[이수중]

[안전모 이수 스티커 배부]



- 공사업체 안전감독자 자격인증 교육 실시 (4hr/년)
- 연휴, 휴가 공사시 안전관리감독자 특별안전교육

### 협력사(사내/사외) 안전보건 교육



- 대상 : 사내/사외 협력사(15개), 물류사(22개)
- 내용 : 안전/보건/환경/소방 사고예방
- 일정 : 매달 마지막 주 목요일(월1회)

# 4. 공생협력프로그램 실적

## 건강증진 지원

### 건강검진센터 운영



- 사내 건강검진(일반/특수검진)시행 및 검진장 운영
- 대상 : 기아차 직원 및 사내 협력사 직원
- 일정 : 매년 4월 ~ 12월 (1,2,3차 실시)

### 양방/한방/물리치료실 보건센터 운영



- **장년 등 취약계층 산재예방 노력(근골격계 예방)**
- 이용대상 : 기아차 직원 및 사내 협력사 직원
- 운영시간 : 월~금 07:00~12:30 (의사 8:30~17:10 상주)

### 마음산책 운영

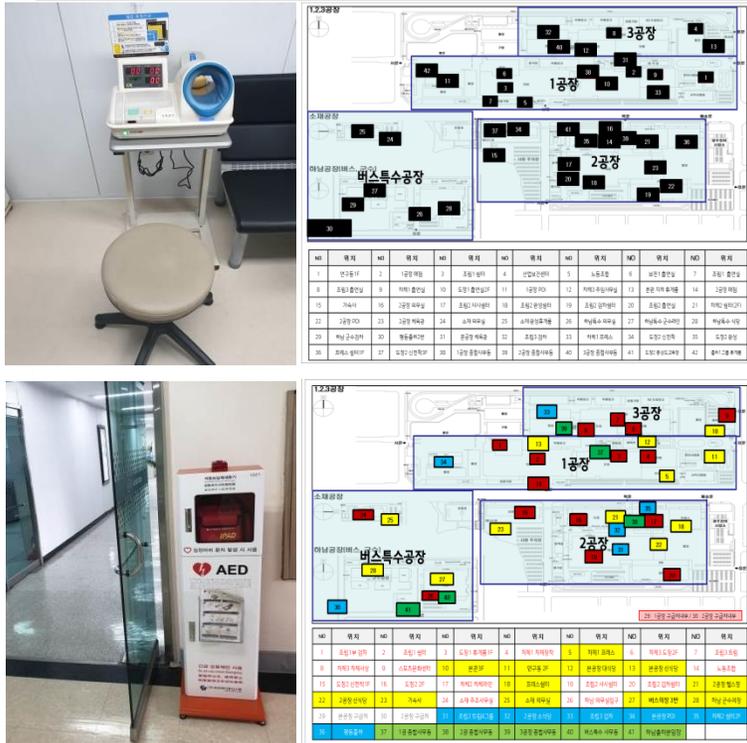


- 심리상담 인프라 제공을 통한 심리상담 운영
- 대상 : 기아차 직원 및 사내 협력사 직원
- 운영시간 : 월~금 08:30~17:30 (심리상담사 2명)

# 4. 공생협력프로그램 실적

## 건강증진 지원

### 자동혈압계 및 자동제세동기 비치



- 자동혈압계 및 자동제세동기 비치 및 유지관리
- 이용대상 : 기아차 직원 및 사내 협력사 직원
- 자동혈압계 42대, 자동제세동기 41대 보유

### 흡연부스 설치 / 금연 프로그램 실행



- 흡연자를 위한 흡연부스 및 금연프로그램 실행
- 이용대상 : 기아차 직원 및 사내 협력사 직원
- 흡연부스 34개 설치, 금연프로그램 2회/년 운영

### 독감예방접종 지원



- 독감예방접종 시행
- 대상 : 기아차 직원 및 사내 협력사 직원
- 일정 : 매년 10월 (6일간)

# 4. 공생협력프로그램 실적

## “오늘 하루 안전하십니까?” 캠페인 활동 ; 교통안전 문화 정착

### 교통안전 UCC – 자전거 안전

### 교통안전 드라마 – 지게차, 물류차량

### 캠페인 – 전동킥보드, 전동휠 출입자제



**자전거 안전 캠페인**

자전거, 안전하게 즐기려면 일상 정감과 범 준수는 필수

사람의 힘으로 바퀴를 회전시켜 움직이는 이륜차를 말합니다. '자전거'는 도로교통법 제2조16호에서 '자'로 정의하고 있습니다. 즉, 타고 가면 '자전거', 끌고 가면 '자전거'입니다. 전동휠/전동킥보드의 경우 도로교통법 제2조 제19호에 따라 오토바이와 같은 "원동기장치자전거"로 분류됩니다. 즉, 법적으로 차"수"의 범주에 해당 됩니다.

자전거, 전동휠, 전동킥보드

**자전거 이용 시, 이것만은 꼭! 지켰으면 합니다.**

- 공장 '외' 개인 자전거 금지
- 공장 출입구 지정장소 보관
- 공장 '내' 전동휠 탑승 금지
- 안전 '장비' 착용 생활화

하나. 공장 내에선 **업무용** 자전거 외 사용금지

둘. 공장 출입구 지정장소에 보관 (공장 '내' 불가)

셋. 안전 장비 착용 (헬멧, 보호구, 식별용이 부착 등)

넷. 안전 장비 착용 (헬멧, 보호구, 식별용이 부착 등) 다섯. 사내 외발 자전거 및 전동킥보드 금지

섯. 이어폰과 핸드폰은 자전거 운행시 사용 금지

● 공장 내 비 인가 자전거 운행 자제

● 공장 내 지게차, 물류차량 안전 운행 준수

● 공장 내 전동킥보드, 전동휠 운행 자제

# 4. 공생협력프로그램 실적

## “안전 한 마음단” 캠페인 활동 ; 자율안전 문화 정착

; 기아차 유일한 광주공장 여직원 자발적 안전지킴이 단체 (감성 지향)



**광주공장 안전한마음단 이란?**  
광주공장 여직원 및 현장관리자의 자발적 참여로 구성된 안전지킴이 단체.

**주요 활동**

- 01 여성안전지킴이 역할로 자율안전마인드 조성  
직업장 정리정돈 독려  
진속한 현장 안전분위기 조성
- 02 감성 안전보건 활성화  
소통과 청킹을 기반으로 '감성안전' 구현

다 함께 만들어가는 안전문화 2020

### 협력사-안전수칙 준수 캠페인



산업현장 4대 필수 안전수칙	
1	<b>보호구 착용</b> "0.1초의 선택이 모든 것을 결정합니다."
2	<b>안전작업 절차 준수</b> "안전작업 절차는 별간 신호등입니다."
3	<b>안전표지 부착</b> "안전보건표지부착, 안전의 기본입니다."
4	<b>안전보건 교육 실시</b> "안전보건교육은 재해예방의 첫 걸음입니다."

### 협력사-찾아가는 재활치료



[작업공정별 맞춤형 스트레칭 지도]



[현장 즉시 치료]

# 4. 공생협력프로그램 실적

## 중대재해 사고 예방 활동 (작업환경 개선)

### 하역장/위험구역 안전조치 보완

#### 1. 중대재해 예방을 위한 주요구역 안전조치

- 직서열 하역장(13개소) 리프트 구간 진입금지조치  
-> 안전플러그, 안전펜스, 안전매트 설치



#### 2. 직서열 하역장 및 위험구역 모니터링 시스템 설치 ('18년 7개소, '19년 21개소 진행 중)

- 직서열 하역장, 위험물 저장소 리프트 구간 인원 진입시 동작감지
- 중대재해 발생 위험 구간 사전예방 조치 (생산관리부 모니터링)



### 지게차 안전 운행 체계 확보

#### 1. 지게차 안전을 위한 단계적 안전조치

지게차 안전조치	보행자 주의표지	작업장 안전조치
LPG 지게차 전동타입 교체 추진(지속) 전동지게차 속도제한 설정 - 제한속도: 10km/h	지게차 작업 동선 안전표지 설치 → 보행자 인식 강화 - 공장내 사각지대, 교차로  지게차 작업구역 위험사상 작업은 지체와 작업 구역입니다. 지체할 경우 안전사고의 위험이 있습니다.	지게차 경보장치 설치 - 대상: 차체공장 - 교차로, 사각지대 등 위험 안내 음성
지게차 대폐일정 순	'19년 7월 限	'19년 4분기 限

#### 2. 1공장 차체1부 지게차 경보장치 설치 진행 중



- 지게차 교차로 위험구역에 진입 시 → 안내음성과 LED 스팟 비추어 위험 알림
- 지게차 상호간 교차로 진입 시 운전자에게 위험 안내

# 4. 공생협력프로그램 실적

## 중대재해 사고 예방 활동 (작업환경 개선)

### 안전잠금장치(도어 인터록) 적용 운영

가. 배경 : - 위험구역 출입금지를 위해 설치한 안전플러그 임의해제 사용 사례 발생

- 고용노동부 안전검사 시 지적사항 지속 발생

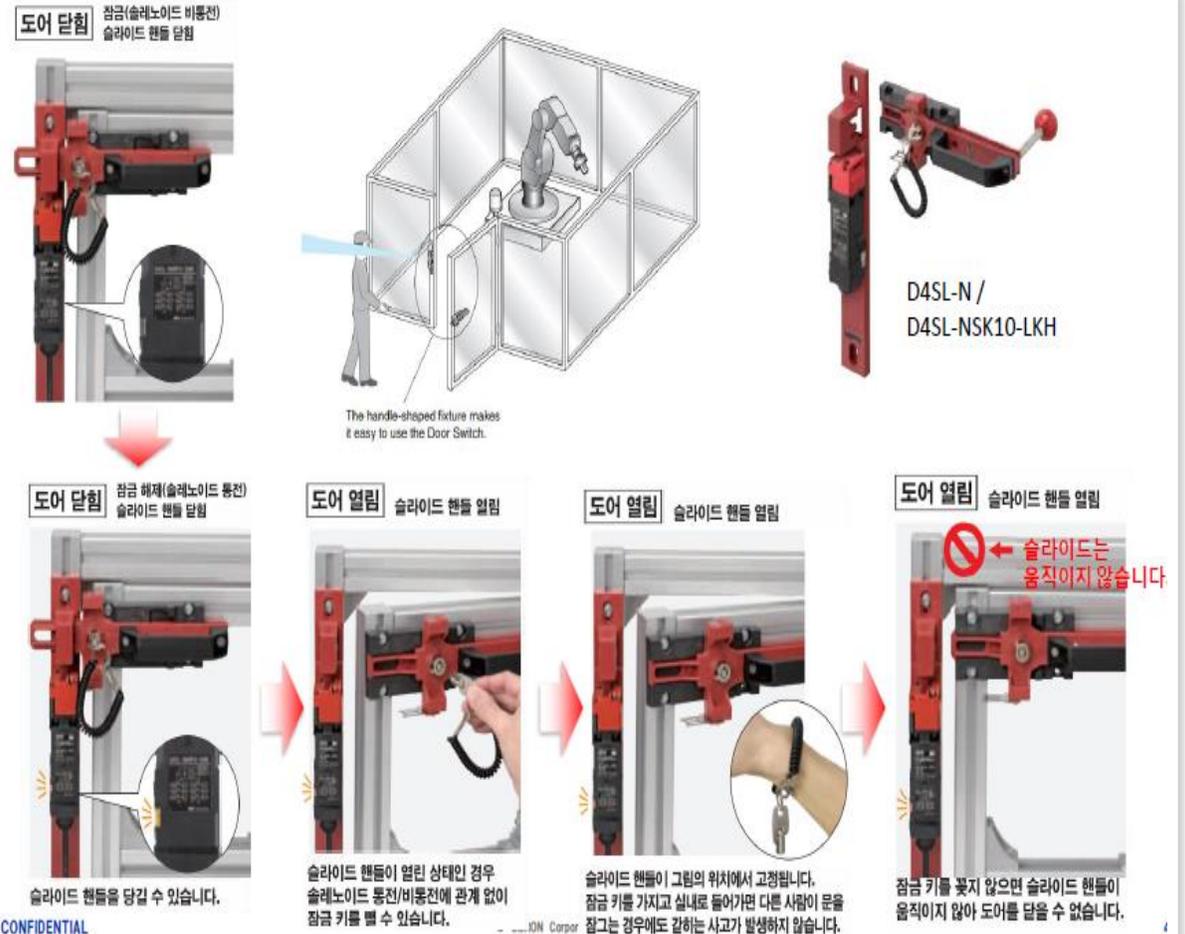
나. 개선 내용

- 장소 : 프레스, 차체 로봇 구간/ 물류하역장 등

- 내용 : 25개소 시범 적용 완료 / 146개소 교체 진행 중 ('19년 한)

구분	안전플러그(적용 중)	슬라이딩 잠금장치(적용 예정)
사진		
설명	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 작업자 임의해제 가능. (여분 안전플러그 보유/사용)</li> <li>▪ 미인증 제품</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 작업자 임의해제 불가능</li> <li>▪ 국내/해외 인증제품 (CE*, S마크**)</li> <li>▪ 이중 안전회로 구성으로 안정성 확보</li> </ul>

### 안전잠금장치(도어 인터록) 운영 방법



**도어 닫힘** 잠금(슬레노이드 비동전) 슬라이드 핸들 닫힘

The handle-shaped fixture makes it easy to use the Door Switch.

**도어 닫힘** 잠금 해제(슬레노이드 동전) 슬라이드 핸들 닫힘

**도어 열림** 슬라이드 핸들 열림

**도어 열림** 슬라이드 핸들 열림

**도어 열림** 슬라이드 핸들 열림

슬라이드 핸들을 닫길 수 있습니다.

슬라이드 핸들이 열린 상태인 경우 슬레노이드 동전/비동전에 관계 없이 잠금 키를 뺄 수 있습니다.

슬라이드 핸들이 그림의 위치에서 고정됩니다. 잠금 키를 가지고 실내로 들어가면 다른 사람이 문을 잠그는 경우에도 갈하는 사고가 발생하지 않습니다.

잠금 키를 못지 않으면 슬라이드 핸들이 움직이지 않아 도어를 닫을 수 없습니다.

← 슬라이드는 움직이지 않습니다

CONFIDENTIAL

## 4. 공생협력프로그램 실적

### 특별 채용

#### ○ 광주공장 특별채용(전환배치) : 518명 (1차 ~5차) 환경개선

- 협력사직원 특별채용에 따른 환경개선 (여성탈의실, 화장실 신설, 여성 휴게실조성 등)
- 협력사공정 정규직화에 따른 환경개선 (분임토의장 및 탈의실 신설, 냉난방 설비 보완, 작업성 개선 등)

광주 특별채용	1차 (‘17.5.22)	2차 (‘17.8.7)	3차 (‘18.7.9)	4차 (‘18.11.26)	5차 (‘18.12.31)	총 계
그린크로스환경(주)	5	5				10
미래휴먼테크	30	4				34
(주)거남	13	10				23
(주)남영	26	19				45
(주)다엘			20	29	65	114
(주)석정오토	31	17				48
(주)정원	17	2	1	27	18	65
(주)케이기업	7	19	8			34
(주)해누리	18	14	12	25	44	113
청수산업(주)	20	12				32
<b>총 계</b>	<b>167</b>	<b>102</b>	<b>41</b>	<b>81</b>	<b>127</b>	<b>518</b>



## Contents

1. 사업장 현황
2. 공생협력 프로그램 운영
3. 위험성 평가
4. 공생협력 프로그램 실적
5. 성과 평가
6. 성공요인 분석
7. 발전 계획

# 5. 성과 평가

## 프로그램 만족도 평가 실시 : 9.3 점 / 10점

- ① 추진 프로그램에 대한 방향성 및 아이디어 수합
- ② 우수 프로그램 선정 및 향후 지원물품 선정

### 공생 프로그램 만족도 평가 실시

안전보건 공생협력 프로그램 운영 성과분석을 위한 설문조사	ID	-																		
<p>안녕하십니까?                  안전보건공단에서는 귀 사에서 참여하고 있는 「안전보건 공생협력 프로그램」 운영에 대한 실태조사를 통해, 향후 공생협력 프로그램의 개선 및 발전을 위한 기초자료로 활용하고자 합니다. 협력업체 사업주 또는 안전관리 담당자께서는 바쁘시더라도 시간을 내어서 솔직하고 성실하게 답변을 작성해 주시면 감사하겠습니다. 귀하께서 작성하신 모든 자료와 정보는 통계법 제 33조에 의거 본 설문지의 목적으로만 사용될 것임을 약속드립니다.                  본 조사와 관련하여 궁금한 사항이 있으시면, 아래의 전화번호나 이메일로 연락주시기 바랍니다.                  (전화) 052-7030-616(담당: 고영관 차장 (이메일) k96028@koshha.or.kr</p> <p>* 다음의 질문사항별로 해당되는 항목에 ○ 표시를 하거나, 필요시 의견을 적어주세요.</p> <table border="1"> <tr> <td>직책</td> <td>사업주( ) 안전관리담당자( ○ ) 기타( )</td> </tr> <tr> <td>지역</td> <td>서울-강원( ) 인천-경기( ) 대전-충청( ) 광주-전라(○) 대구-경북( ) 부산-울산-경남( )</td> </tr> <tr> <td>규모</td> <td>5인미만( ) 5~19인( ) 20~49인( ) 50~99인( ○ ) 100~299인( ) 300인 이상( )</td> </tr> <tr> <td>사업종류</td> <td>제조업( ○ ) 전기업( ) 서비스업( ) 운수-창고-통신업( ) 기타( )</td> </tr> <tr> <td>협력구분</td> <td>사내( ○ ) 사외( )</td> </tr> </table>			직책	사업주( ) 안전관리담당자( ○ ) 기타( )	지역	서울-강원( ) 인천-경기( ) 대전-충청( ) 광주-전라(○) 대구-경북( ) 부산-울산-경남( )	규모	5인미만( ) 5~19인( ) 20~49인( ) 50~99인( ○ ) 100~299인( ) 300인 이상( )	사업종류	제조업( ○ ) 전기업( ) 서비스업( ) 운수-창고-통신업( ) 기타( )	협력구분	사내( ○ ) 사외( )								
직책	사업주( ) 안전관리담당자( ○ ) 기타( )																			
지역	서울-강원( ) 인천-경기( ) 대전-충청( ) 광주-전라(○) 대구-경북( ) 부산-울산-경남( )																			
규모	5인미만( ) 5~19인( ) 20~49인( ) 50~99인( ○ ) 100~299인( ) 300인 이상( )																			
사업종류	제조업( ○ ) 전기업( ) 서비스업( ) 운수-창고-통신업( ) 기타( )																			
협력구분	사내( ○ ) 사외( )																			
공생협력 프로그램 참여 배경 관련																				
<p>&lt;질문1&gt; 협력업체의 입장에서 모기업이 공생협력 프로그램에 참여한 가장 큰 이유는 무엇이라고 생각하십니까?                  ① 법규(「도급사업시의 안전·보건조치」 등) 준수 의무 ② 최고경영자의 협력업체 산재예방의지                  ③ 사업 참여와 평가등급에 따른 인센티브 ④ 기타 ( )                  ⑤ 협력업체 안전보건관리에 대한 사회적 분위기</p>																				
효과적인 산재예방활동 관련																				
<p>&lt;질문2&gt; 귀 사와 모기업이 함께 실행한 공생협력 프로그램의 내용 중 산업재해예방 측면에서 가장 효과적이라고 생각하시는 안전보건활동은 무엇입니까?                  ① 위험성평가 관련 활동 ② 안전보건 공생협력 결의대회 및 캠페인                  ③ 작업장 순회 안전보건점검 ④ 근로자 및 관리감독자에 대한 안전보건교육                  ⑤ 안전보건 공생협력 협의체 회의 ⑥ 기타 ( )</p>																				
<p>&lt;질문3&gt; 모기업이 공생협력 프로그램을 통해 주로 제공하는 내용을 정리한 것입니다. 협력업체의 산인재예방 측면에서 볼 때, 다음의 각 항목에 대한 중요도와 실제효과는 어느 정도입니까? 【해당점수에 ○표시】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>항목</th> <th>프로그램 실행 전 기대한 효과수준</th> <th>프로그램 실행 후 효과수준</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>기술지원(위험성평가 활동 등)</td> <td>1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→</td> <td>1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→</td> </tr> <tr> <td>안전작업환경 조성(안전시설개선, 보호구 지원 등)</td> <td>1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→</td> <td>1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→</td> </tr> <tr> <td>안전보건교육지원(근로자, 관리감독자 등)</td> <td>1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→</td> <td>1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→</td> </tr> <tr> <td>재정지원(포상, 캠페인운영비 등)</td> <td>1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→</td> <td>1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→</td> </tr> <tr> <td>안전보건자료지원(책자, 포스터 등)</td> <td>1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→</td> <td>1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→</td> </tr> </tbody> </table>			항목	프로그램 실행 전 기대한 효과수준	프로그램 실행 후 효과수준	기술지원(위험성평가 활동 등)	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→	안전작업환경 조성(안전시설개선, 보호구 지원 등)	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→	안전보건교육지원(근로자, 관리감독자 등)	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→	재정지원(포상, 캠페인운영비 등)	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→	안전보건자료지원(책자, 포스터 등)	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→
항목	프로그램 실행 전 기대한 효과수준	프로그램 실행 후 효과수준																		
기술지원(위험성평가 활동 등)	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→																		
안전작업환경 조성(안전시설개선, 보호구 지원 등)	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→																		
안전보건교육지원(근로자, 관리감독자 등)	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→																		
재정지원(포상, 캠페인운영비 등)	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→																		
안전보건자료지원(책자, 포스터 등)	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 ←←← 낮음 높음 →→→																		

### 만족도 결과 ('18년)

항 목	활 동 내 용	평가기준										비 고
		←←← 낮음					높음 →→→					
프로그램 성실이행도	기술지원(위험성평가 활동 등)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	안전작업환경 조성(안전시설개선, 보호구 지원 등)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	안전보건교육지원(근로자, 관리감독자 등)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	재정지원(포상, 캠페인운영비 등)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
법규준수 (산안법 29조 사항)	안전,보건에 관한 협의체 구성 및 운영(월 1회)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	작업장의 순회점검 등 안전,보건관리(1회/2일)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	협력업체 합동 안전, 보건점검 실시(분기 1회)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
협력업체 만족도	협력업체 근로자의 안전보건교육 개선	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	협력업체 산업재해 감소	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
	협력업체의 자율적 안전보건관리능력 강화	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	

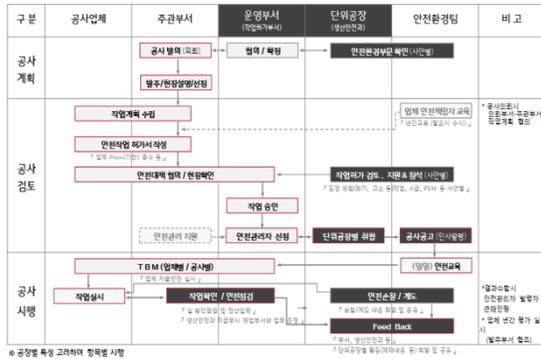
## Contents

1. 사업장 현황
2. 공생협력 프로그램 운영
3. 위험성 평가
4. 공생협력 프로그램 실적
5. 성과 평가
6. 성공요인 분석
7. 발전 계획

# 6. 성공 요인 분석 \_내부 안전시스템 구축

## 안전작업 허가 체계 수립 (화기, 고소, 밀폐 등)

■ 안전작업허가 FLOW (기아자동차)



**공사안전 허가서작성**

발주상려 ○전체 ○발주 ○미발주 ○발주번호 ○업체명  
 청구자명

선택	발주상려	발주번호	업체코드	업체명
<input type="radio"/>	발주	SP19060412	G181	FFT Produktionssystem
<input type="radio"/>	발주	P190648802	P139	엑스케이에프코리아(주)
<input type="radio"/>	발주	P190648792	L687	효준정밀(주)
<input type="radio"/>	발주	P190648683	L414	다덕엔지니어링(주)
<input type="radio"/>	발주	P190648623	SAXS	주식회사 엔비테크(주)
<input type="radio"/>	발주	P190648622	D205	화산엔지니어링
<input type="radio"/>	발주	P190628571	DMK	주식회사 스티드



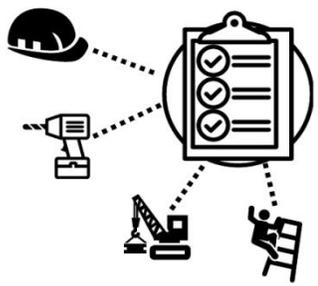
허가 체계 수립

안전작업허가서 신청

공사 전 안전교육 실시

공사 중 안전감독 진행

Check List 공사안전 글로벌 스탠다드



**용접기** (공사안전 글로벌 스탠다드 Part 2-G 용접 및 절단 (5. 여고용접과 절단) 16)

- ① 누전차단기
- ② 보호구 착용
- ③ 작업장 주변 정리
- ④ 화재예방 조치
- ⑤ 용접 시 작업자 위치
- ⑥ 용접 시 작업자 위치
- ⑦ 화재예방 조치
- ⑧ 화재예방 조치
- ⑨ 화재예방 조치
- ⑩ 화재예방 조치

**분전반** (공사안전 글로벌 스탠다드 Part 2-가 전기 (4. 전기) 31)

- ① 관리담당자 및 연락처 기재
- ② 차단기 및 안전표지 부착
- ③ 영문 부착
- ④ 충전부 방호커버 설치
- ⑤ 분전반 설치
- ⑥ 용접 시 방화수단 설치 여부
- ⑦ 차단기 및 안전표지 부착
- ⑧ 차단기 및 안전표지 부착
- ⑨ 차단기 및 안전표지 부착
- ⑩ 차단기 및 안전표지 부착

**A형 사다리** (공사안전 글로벌 스탠다드 Part 2-고 임시시설 (3. 사다리) 27)

- ① 아웃트럭기 설치
- ② 높이 2m 미만에서 사용
- ③ 구조하중 시 안전표지 부착
- ④ 미끄럼방지장치 부착
- ⑤ 아웃트럭기
- ⑥ 미끄럼방지장치
- ⑦ 미끄럼방지장치
- ⑧ 미끄럼방지장치
- ⑨ 미끄럼방지장치
- ⑩ 미끄럼방지장치

**랜달(1)** (건설안전 관리기준 8. 주요건설기계 (4. 고소작업장) 38)

- ① 안전표지 부착
- ② 안전표지 부착
- ③ 안전표지 부착
- ④ 안전표지 부착
- ⑤ 안전표지 부착
- ⑥ 안전표지 부착
- ⑦ 안전표지 부착
- ⑧ 안전표지 부착
- ⑨ 안전표지 부착
- ⑩ 안전표지 부착

**밀폐공간** (공사안전 글로벌 스탠다드 Part 2-P 밀폐공간 관리 (1. 밀폐공간) 35)

- ① 작업용 용접가스 농도 측정
- ② 작업용 용접가스 지속감시 알람장치
- ③ 안전대, 구명줄을 사용한 안전작업
- ④ 송기마스크 착용
- ⑤ 밀폐공간 내 작업금지
- ⑥ 산소: 18%~23.5%
- ⑦ 탄산가스: 1.5% 미만
- ⑧ 황화수소: 10ppm 미만
- ⑨ 질소: 10% 미만
- ⑩ 안전작업 시 송기장치
- ⑪ 임시안전, 연쇄적 구조
- ⑫ 대피용 기구 설치 및 긴급구조 훈련
- ⑬ 연쇄적 구조

우수사례 전파

[ 화기 ]

[ 고소 ]

[ 밀폐 ]

## 6. 성공 요인 분석 \_ 외부기관 협업 및 관리

### 노사민정 안전보건 거버넌스 간담회

#### ○ 2019년 노사민정 안전보건 거버넌스 간담회 참석

- 1) 목 적 : 사업장 중대재해 예방을 위한 노사민정 계획 수립
- 2) 일 정 : 19.3.21(목) , 10:30 ~ / 안전보건공단 11F
- 3) 참 석 : 안전환경팀장 외 2명
- 4) 내 용

1. 추락사고 예방 추진계획 발표
2. 끼임/충돌 예방사고 추진계획 발표
3. 교통사고 예방 추진계획 발표



# 안전의식 향상 및 사고예방을 위해서

# 내부 시스템 + 외부시스템 활용하는 것

#### ○ 서부소방서 합동 소방특별점검

- 1) 목 적 : 소방 특별점검에 따른 소방/화재 위험성 자체 개선
- 2) 일 정 : '19. 3/12일 (소방, 건축, 전기, 가스)
- 3) 점 검 : 공장장, 서부소방서장, 지원실장, 안전환경팀장



### 서구청 보건소 특별점검

#### ○ 흡연문화 보건소 합동 현장 점검

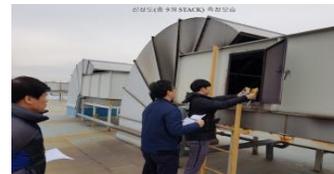
- 1) 일 정 : '18.12.12. ~ '19.3.28 (5차)
- 2) 검진기관 : 서구청 보건소
- 3) 단속인원 : 보건소 직원 5명
- 4) 단속 결과 : 금연구역 위반 흡연자 적발, 금연 스티커 배포



#### ○ 미세먼지 비상저감조치 발령

- 1) 목 적 : 미세먼지 농도가 심각한 수준에 도달한 경우 비상저감대책추진
- 2) 일 정 : '19. 2/22~3/6일 (1,2,3공장, 하남(버스/소재))
- 3) 점 검 : 광주시, 환경청, 자치단체 합동 점검
- 4) 내 용 :

1공장	2공장	버스	소재
도장굴뚝 대기유해물질	전차/도장 대기배출시설	도장부스 대기배출시설	대기배출시설 (덕트/집진기)



## Contents

1. 사업장 현황
2. 공생협력 프로그램 운영
3. 위험성 평가
4. 공생협력 프로그램 실적
5. 성과 평가
6. 성공요인 분석
7. 발전 계획

## 7. 향후 발전계획

앞으로 우리는  
될 수 있고  
할 수 있습니다

자신이 하는 일에 대해  
전문적인 지식과 기술을  
탐구하는 사람,

가지고 있는 것을 나누어 주며  
영향력을 끼치는 사람,

조직의 방향과 같은 곳을 향해  
나아가며 앞서 가는 사람,

당신은  
그런 사람이 될 수 있고,  
그런 역할을 할 수 있습니다



안전보건 전문가



공생의 전파자



배려의 아이콘



공생협력프로그램에서 가장 **중요**한 것은?

○ 쌄 ○ , ㄱ ㄹ ○ ㄴ ㄷ

발표를 잘 들어주셔서

감사합니다!

